



# Résultats annuels 2024

## Conférence de presse

LAUSANNE, LE 26 MARS 2025

# Sommaire

---

01

Highlights  
J.-D. Laffely, CEO

02

Résultats 2024  
Ch. Borgmann, CFO

03

Perspectives  
J.-D. Laffely, CEO

04

Questions et réponses  
Tous



01



Highlights  
J.-D. Laffely, CEO



# Highlights

- **Résultats 2024** quasi historiques et **des fonds propres** records !
- Belle progression du **chiffre d'affaires**.
- Des **résultats de placements** de qualité.
- Accélération de notre **transformation d'entreprise**.
- Poursuite de la **politique de dividendes**.



# Bénéfice en augmentation grâce à un très bon rendement des placements tandis que le résultat technique reste stable à un niveau modéré

CHIFFRES CLÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024



+ 11,0 %

Bénéfice  
de l'exercice

**CHF 147,0 mio**



+ 4,2 %

Chiffre  
d'affaires

**CHF 1'436,4 mio**



+/- 0,0 pp

Ratio  
combiné

**96,6 %**



+ 0,4 pp

Rendement net  
des placements

**2,5 %**



+ 9,0 %

Fonds propres  
consolidés

**CHF 2'549,5 mio**



SST

**333 %**



+ CHF 2,5 mio

Dividendes sur actions  
A (+0.05) et B (+2.0)

**CHF 27,5 mio**



+ CHF 7,0 mio

Redistribution estimée des  
excédents non-vie 2025/26

**CHF 44 mio**



# 02

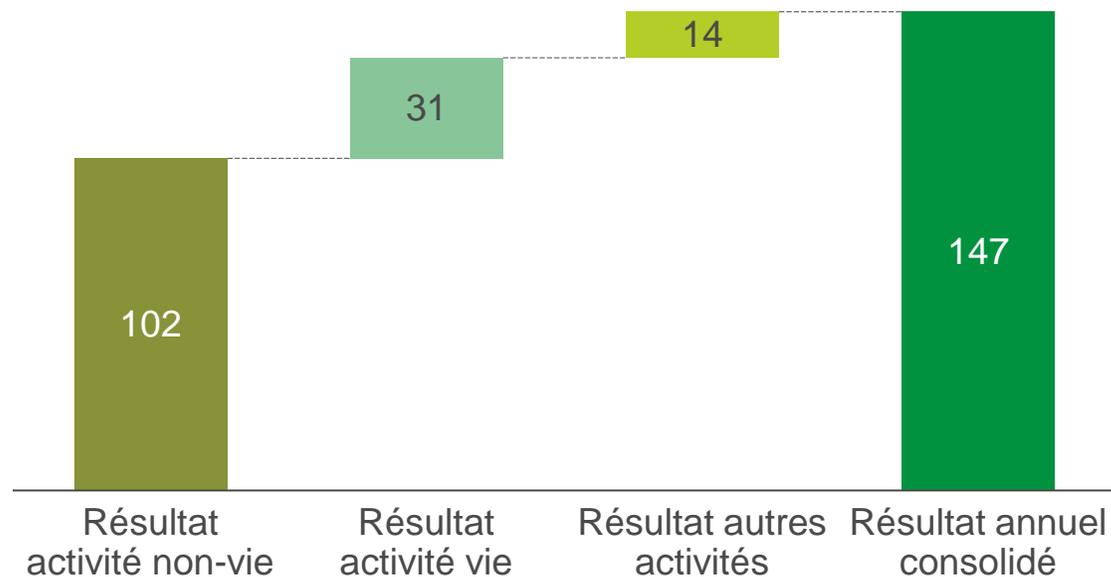
## Résultats 2024 Ch. Borgmann, CFO



# Résultat du Groupe soutenu par le domaine non-vie ainsi que les autres activités

RÉSULTAT DU GROUPE PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

En millions de CHF



- **Assurances non-vie** : résultat technique à CHF 15 millions en légère augmentation, ce qui représente un ratio combiné stable par rapport à 2023. Rendement des placements net en augmentation de CHF 30 millions.
- **Assurances vie** : normalisation du résultat vie après avoir été favorisé par les réalisations immobilières en 2023.
- **Autres activités** : le résultat net de Berninvest/Vaudoise Investment Solutions bat un nouveau record à CHF 11 millions.

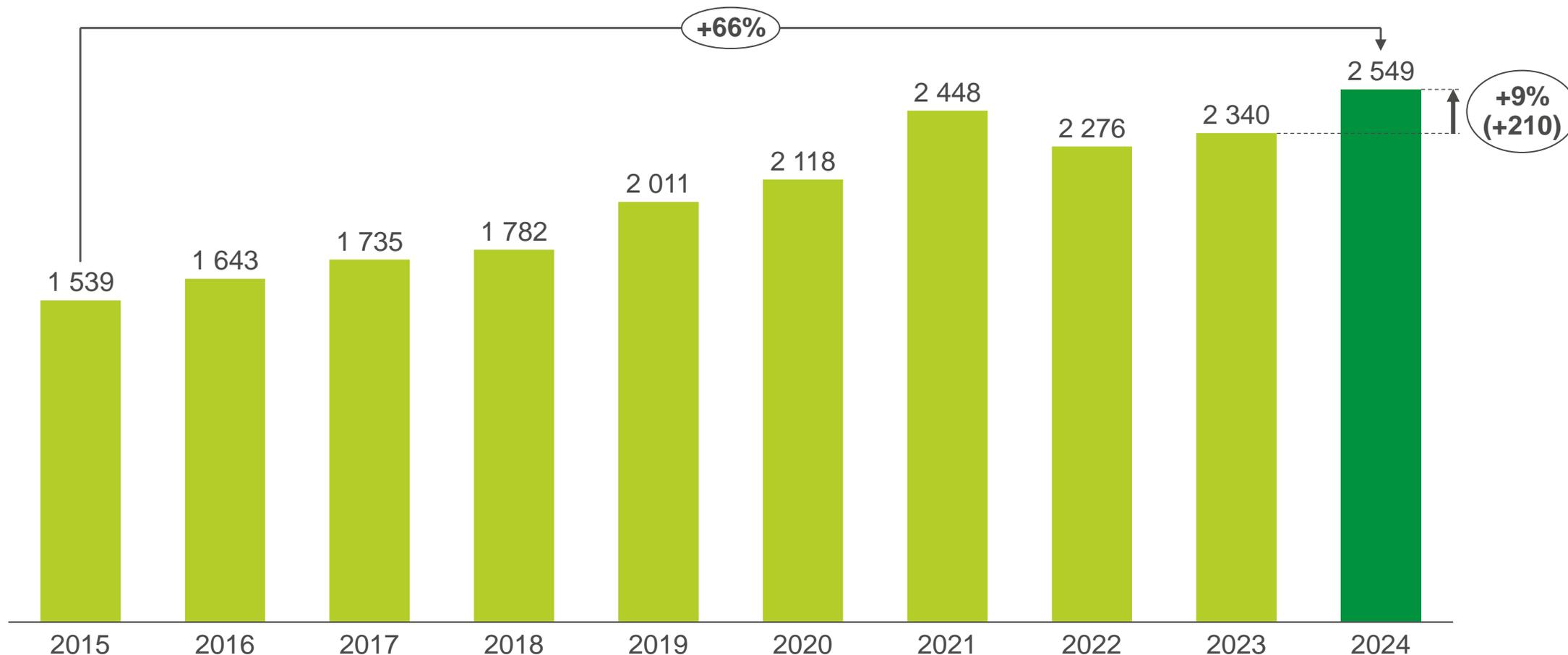
<b>2023</b>	76	47	9	132
<b>Évolution</b>	+ 33,6 %	- 34,3 %	+ 54,5 %	+ 11,0 %



# Niveau record de fonds propres supérieur à 2,5 milliards

ÉVOLUTION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS

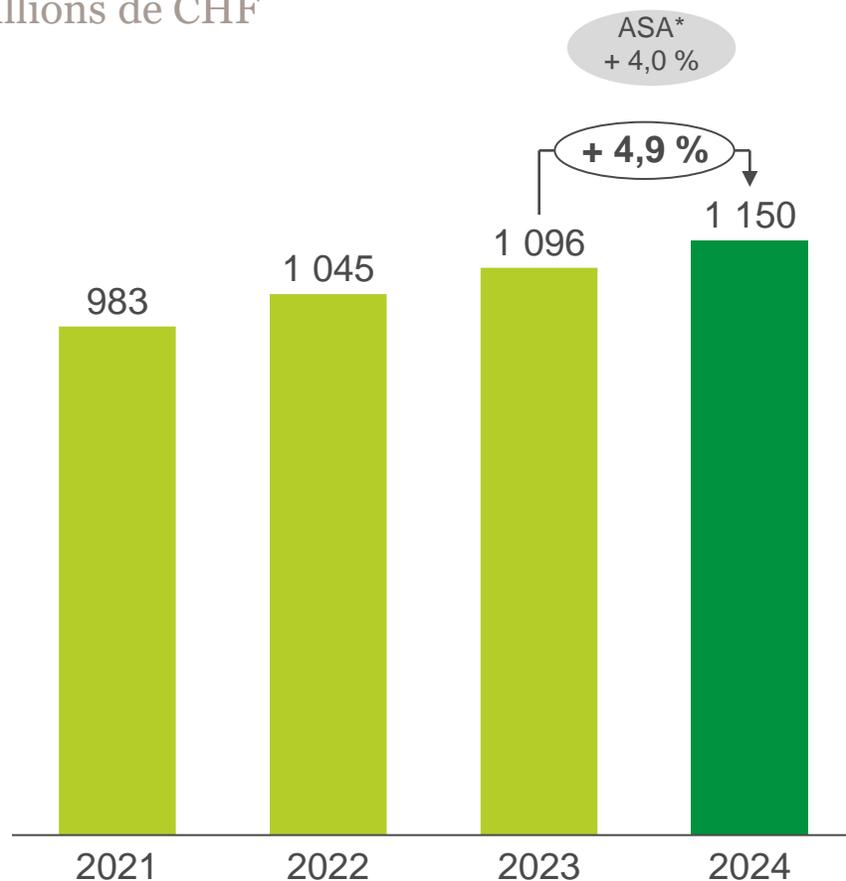
En millions de CHF



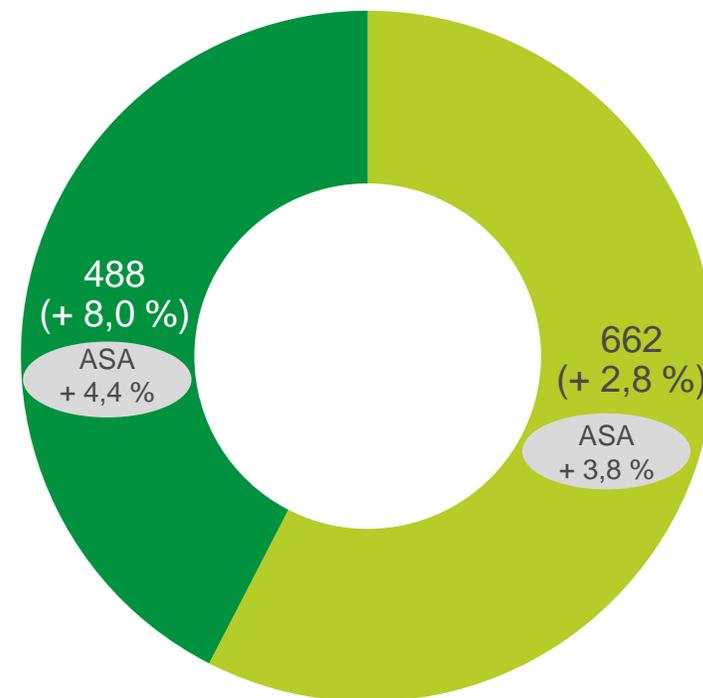
# Évolution des primes supérieure au marché

PRIMES ÉMISES EN AFFAIRES DIRECTES NON-VIE

En millions de CHF



\*Association Suisse d'Assurances



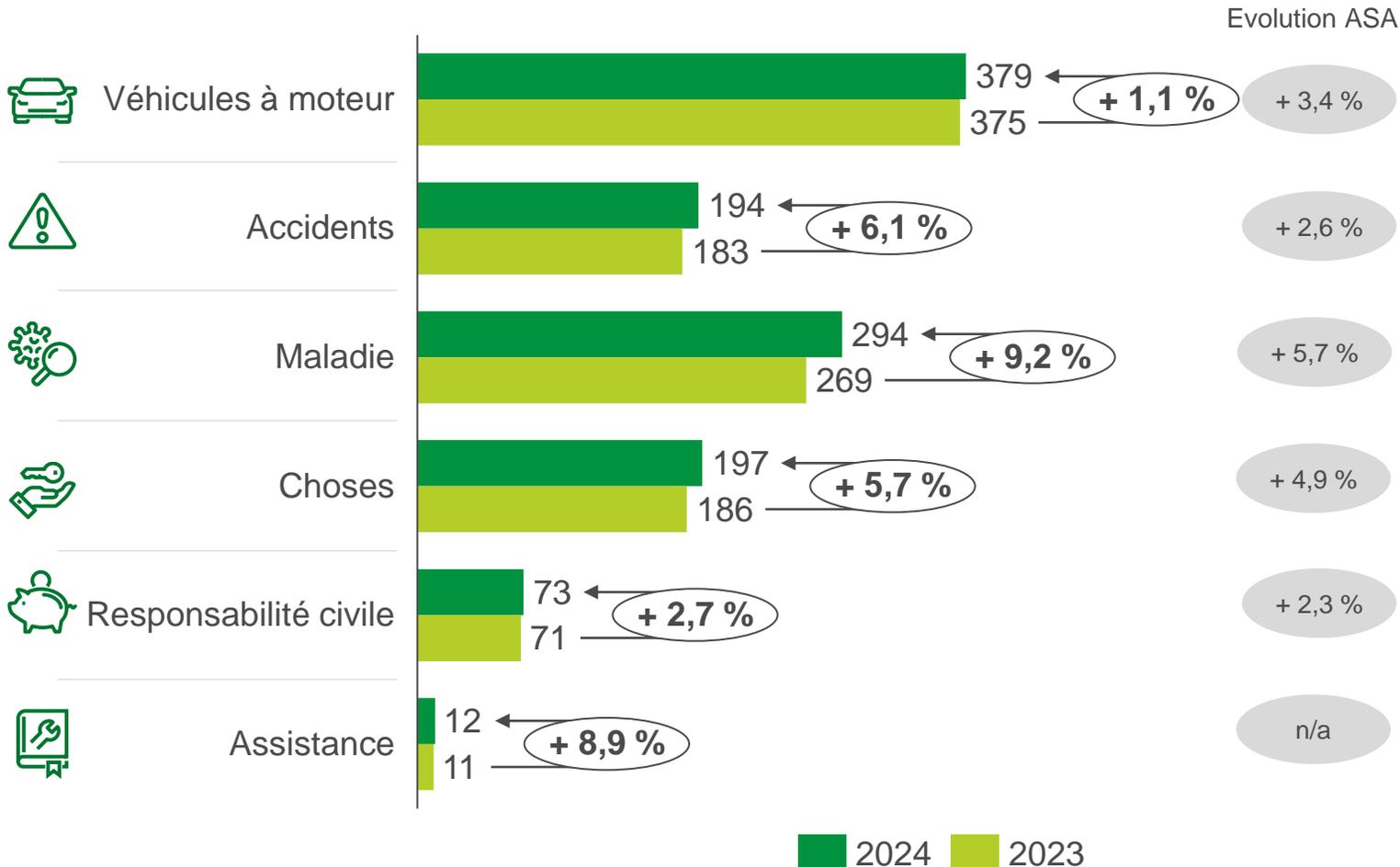
- P&C : choses, RC, véhicules à moteur, ass. animalière
- Assurances de personnes non-vie



# Évolution des primes non-vie de 4,9 % (ASA + 4,0 %)

PRIMES ÉMISES BRUTES EN AFFAIRES DIRECTES PAR BRANCHE

En millions de CHF



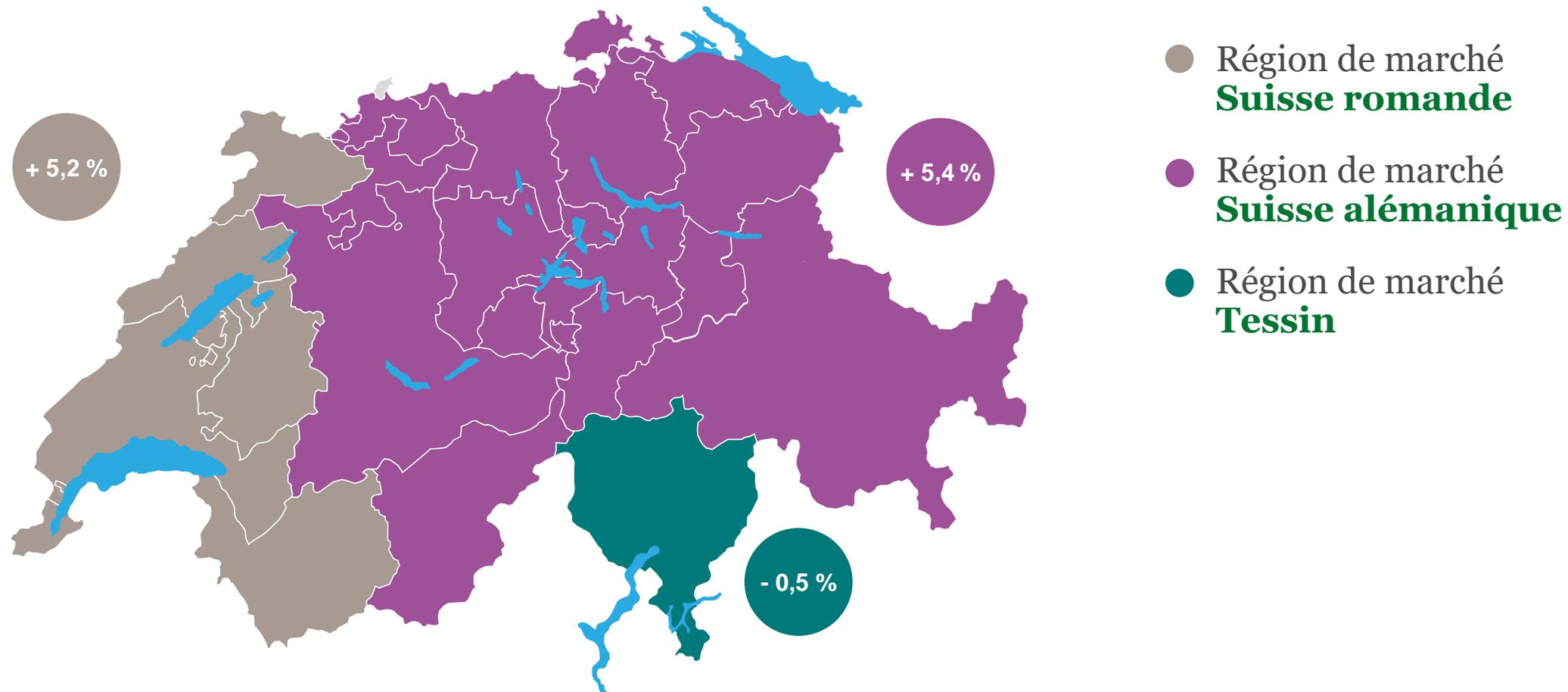
- Évolution des primes **Véhicules à moteur inférieure** au marché.
- Dans un marché en croissance de 2,6 %, les primes **Accidents** progressent de **6,1 %**.
- En **Maladie**, le marché évolue de 5,7 % contre **9,2 %** pour la Vaudoise.
- Branche **Choses** avec **Epona**, croissance de **5,7%**.
- Les **assurances animalières** y.c. Epona représentent **CHF 34,4 millions** de primes en 2024, en augmentation de 8,6 %.
- L'évolution de la branche **Responsabilité civile** est **supérieure** au marché.



# Évolution de + 5,4 % en Suisse alémanique

VAUDOISE GÉNÉRALE - PRIMES ÉMISES NETTES PAR RÉGION

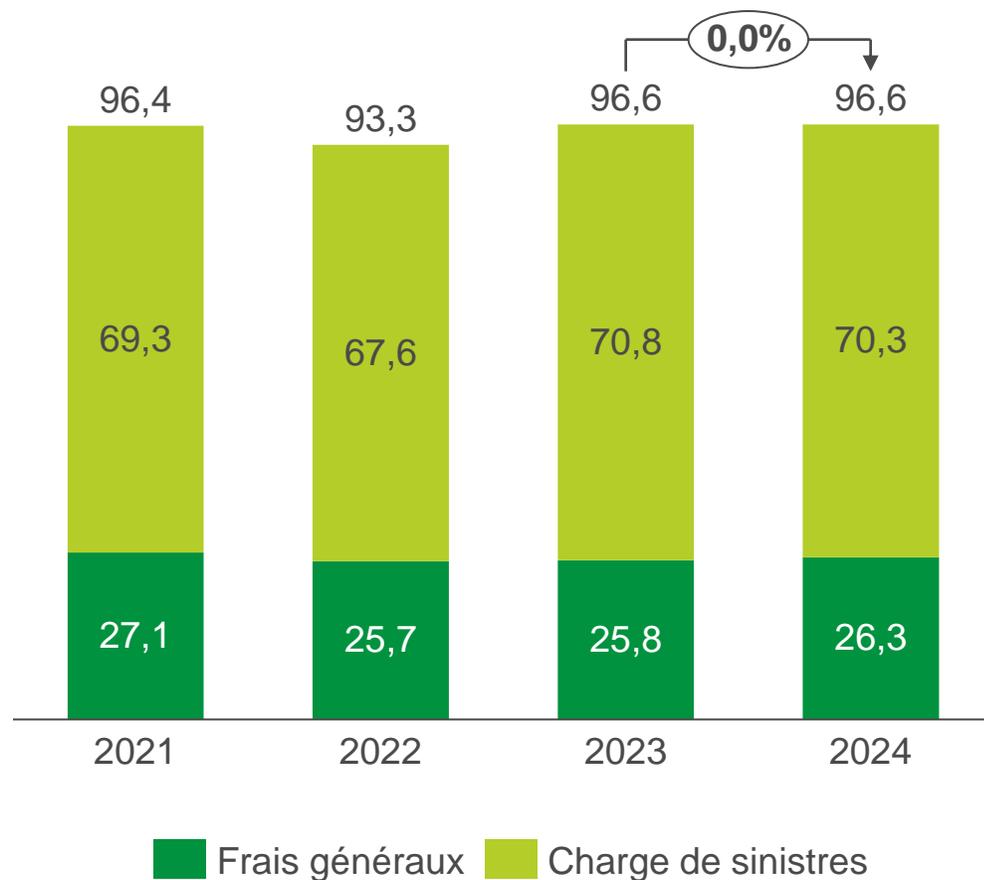
En millions de CHF



# Ratio combiné stable par rapport à l'année dernière

GRUPE VAUDOISE – RATIO COMBINÉ NON-VIE

En %



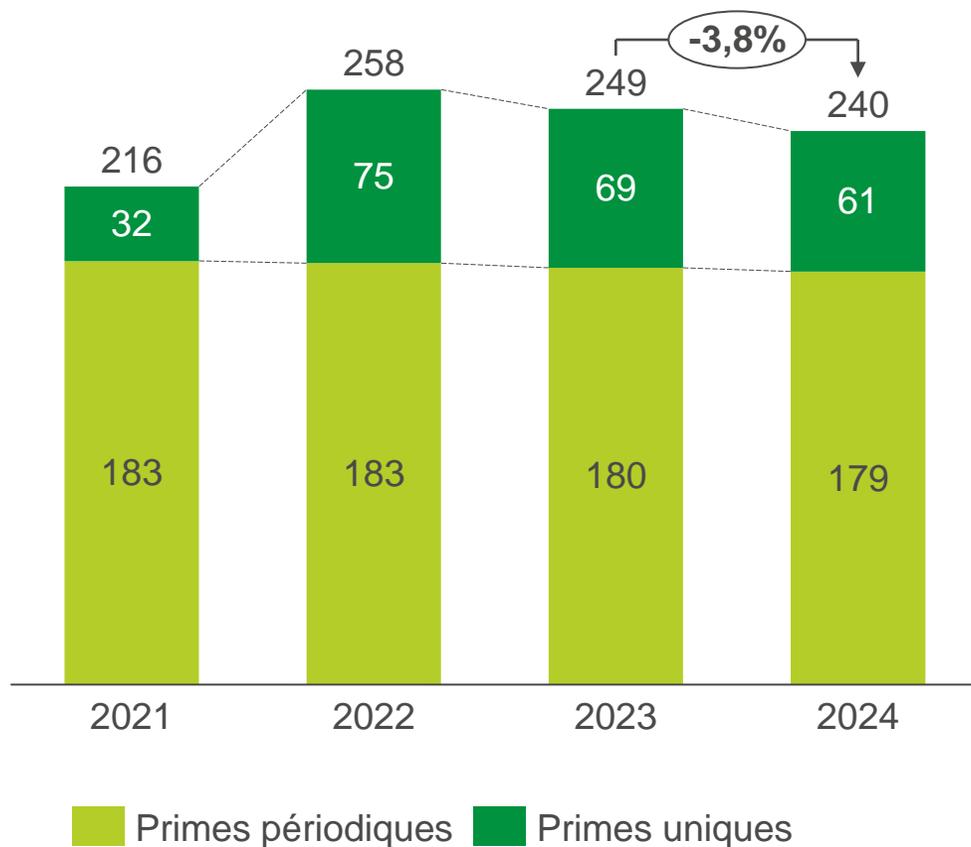
- Le ratio combiné consolidé est un **ratio net**, tenant compte des primes de **réassurance acceptées** et **cédées** ainsi que des éliminations de consolidation.
- Il tient compte des chiffres **Epona SA**.
- La charge de sinistres tient compte de **toutes les variations des provisions techniques**.
- **Ne tient pas compte** des participations aux **excédents** payées.



# Baisse des primes en assurances vie

ASSURANCES VIE – PRIMES ÉMISES EN AFFAIRES DIRECTES

En millions de CHF



- **Primes périodiques :**

- légère **baisse** des primes périodiques de 0,9 %,
- évolution légèrement positive du marché (ASA) de 0,5 %.

- **Primes uniques :**

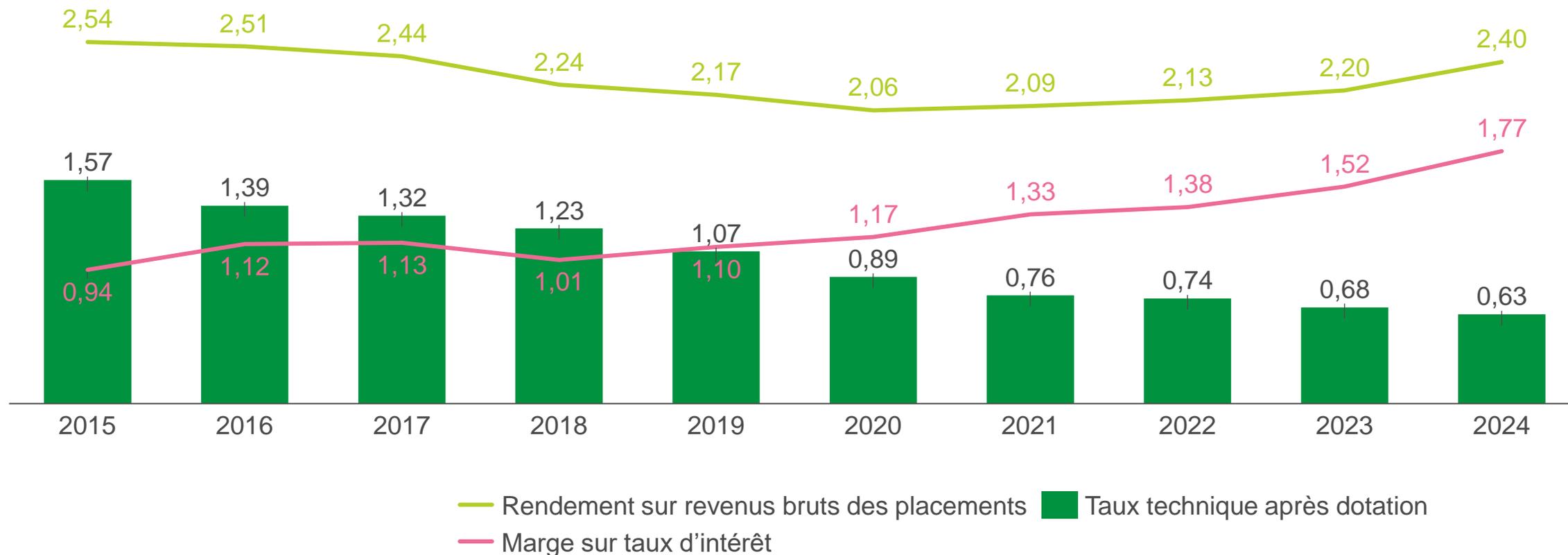
- Baisse de 11,6 % en primes uniques
  - 1 tranche **TrendValor** en 2024 de **CHF 20,1 millions** contre 1 tranche en 2023 de CHF 26,4 millions,
  - **Serenity Plan - 4,0% à CHF 37,7 millions** de primes uniques en 2024.
- En primes uniques, **marché en hausse** de 2,7 %.



# Taux technique moyen après dotation

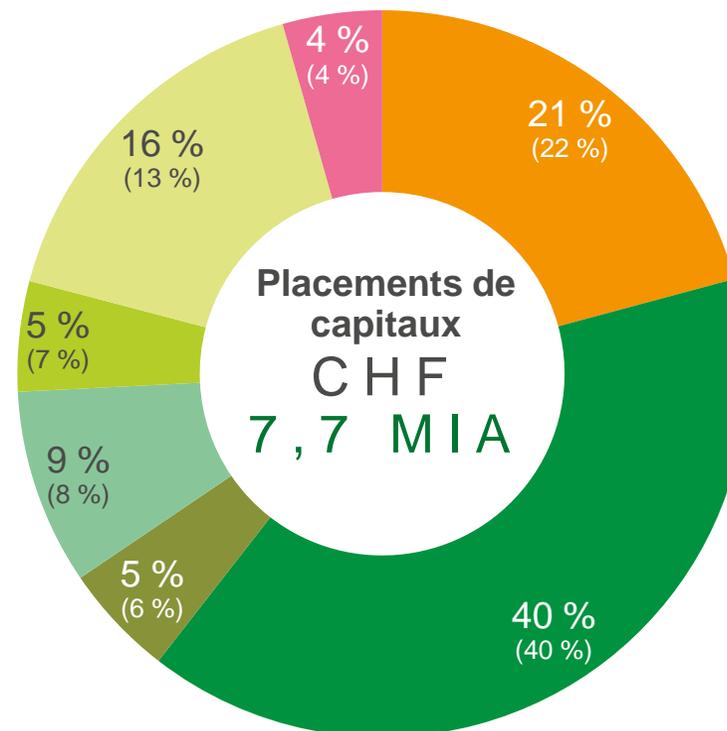
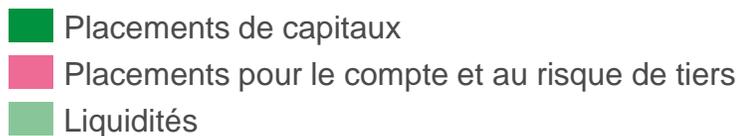
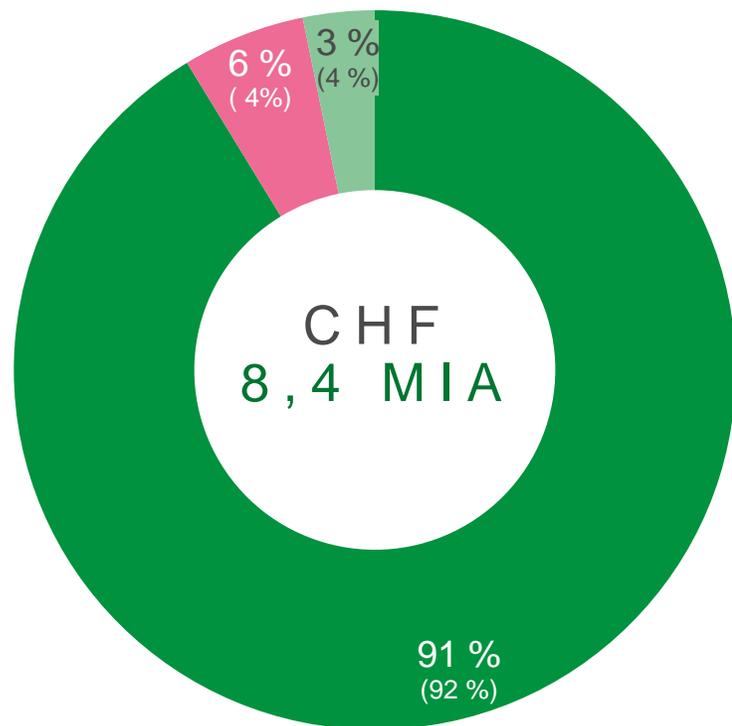
ASSURANCES VIE INDIVIDUELLE

En %



# Structure des placements stable

GRUPE VAUDOISE - STRUCTURE DES PLACEMENTS



- **Stratégie optimisée** par rapport à notre capacité de prise de risques.
- Maintien d'un niveau de **protection élevé** sur les devises et les actions.
- Présentation selon **RPC 40.**

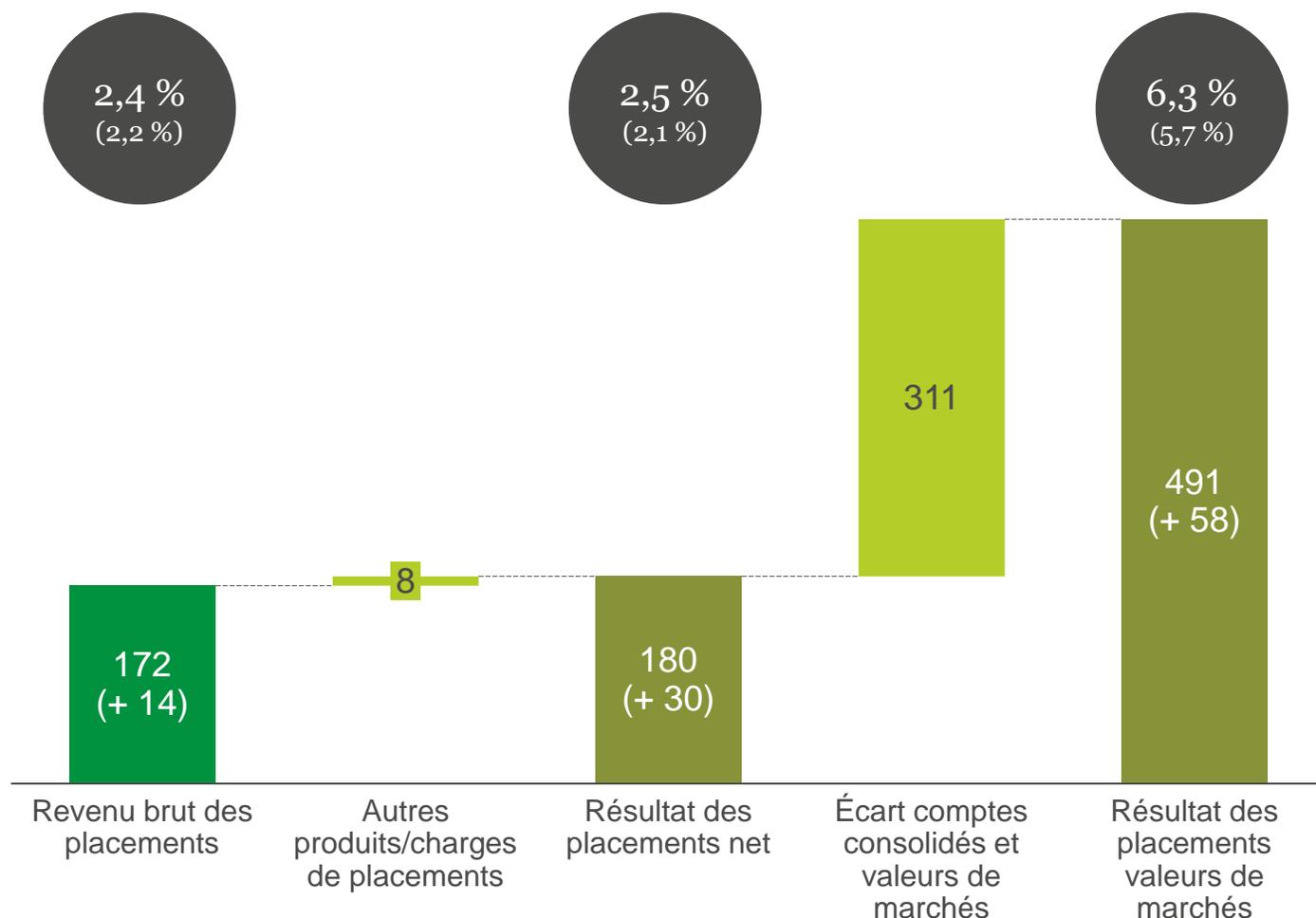
( ) = pourcentage au 31.12.2023



# Résultat des placements net en augmentation de 0,6 point

RENDEMENT DES PLACEMENTS AU 31 DÉCEMBRE 2024

En millions de CHF



- Revenu des placements **en augmentation** par rapport au 31 décembre 2023.
- Hors impôts différés, la **réserve de réévaluation** augmente de CHF 154 millions.
- La baisse **des taux d'intérêt à long terme** impacte les réserves latentes sur obligations de **CHF + 157 millions**.

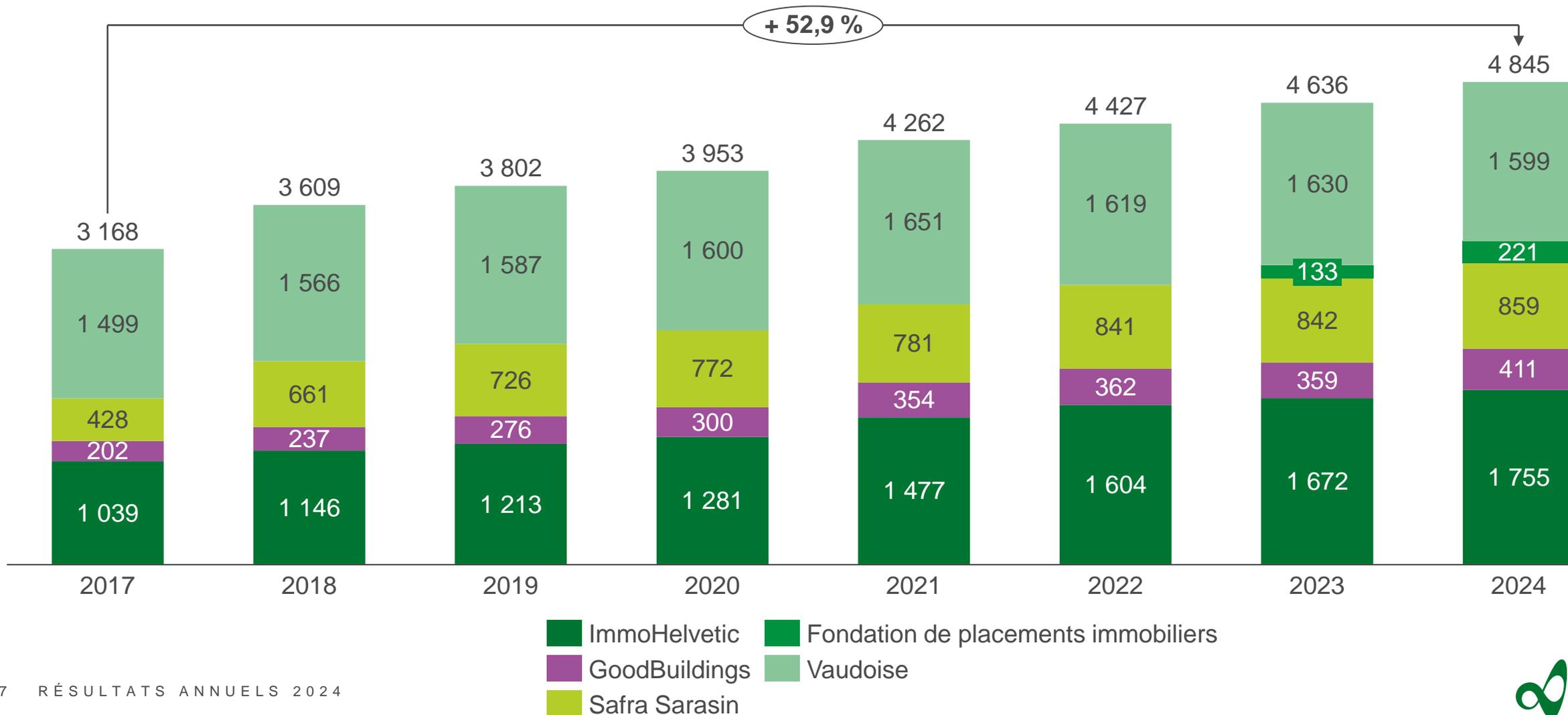
Placements pour propre compte, y compris les disponibilités.  
Rendements sur la base des capitaux moyens 2023/2024.

( ) = rendement des placements au 31.12.2024.



# Actifs "sous gestion" totaux (immobilier)

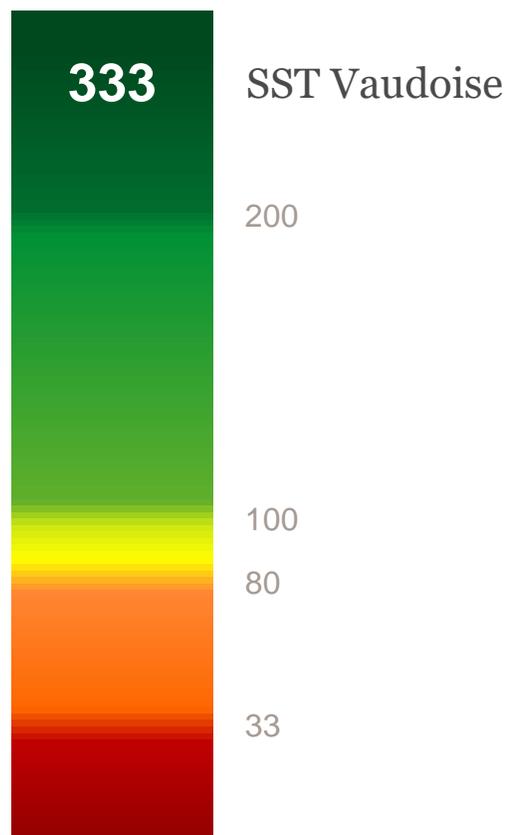
BERNINVEST AG – VAUDOISE INVESTMENT SOLUTIONS



# Taux SST au 31 décembre 2024

GRUPE VAUDOISE

En %

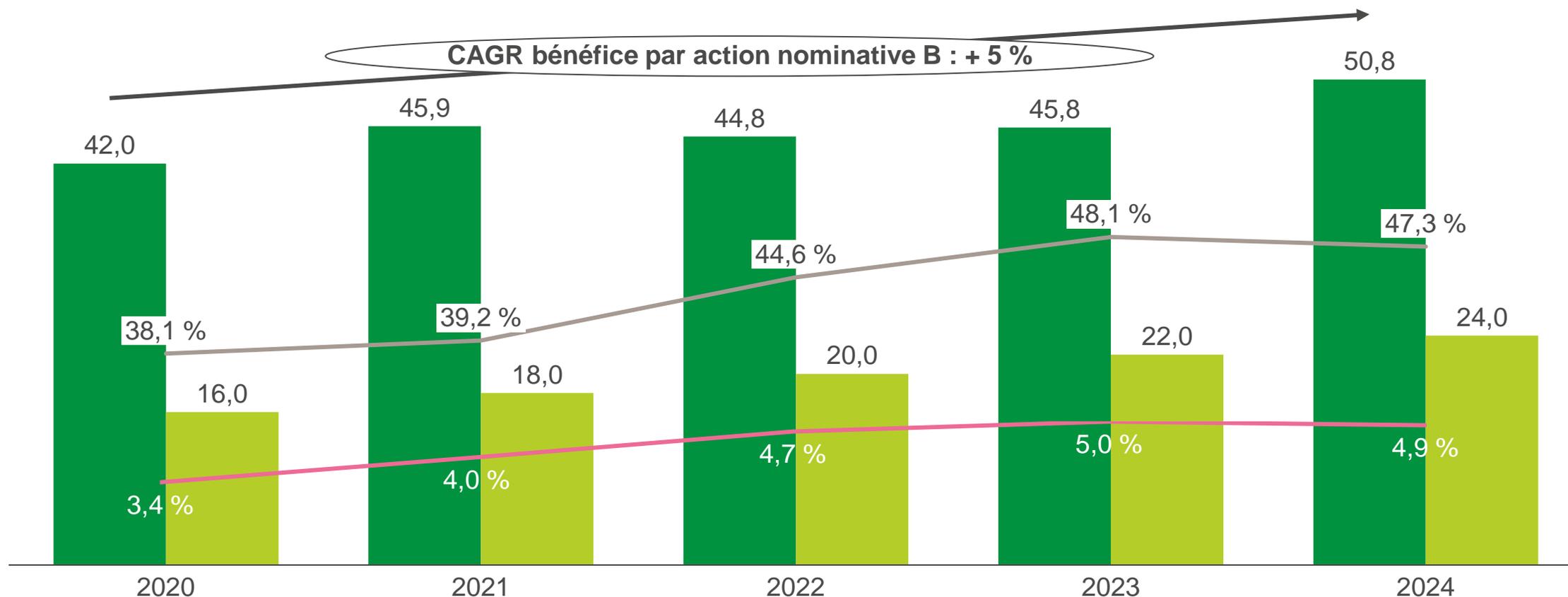


- **Annnonce du taux SST consolidé**, non soumis à la FINMA, basé principalement sur les modèles individuels soumis à la FINMA de **Vaudoise Générale** et de **Vaudoise Vie**.
- **Sur la base des modèles standards vie et non-vie en vigueur, le taux s'élève à 333 %.**



# Augmentation du bénéfice et du dividende sur action nominative B

BÉNÉFICE PAR ACTION, DIVIDENDE ET PAYOUT RATIO



— Payout ratio action nominative B  
■ Bénéfice par action nominative B  
■ Dividende action nominative B

— Rendement du dividende (action nominative B) calculé sur le cours de l'action 31.12.



# Résumé des faits principaux

- Excellent résultat du Groupe à **CHF 147,0 millions**.
- Chiffre d'affaires du Groupe en **augmentation de 4,2 %** à plus de CHF 1,4 milliard.
- **Hausse des fonds propres** à un niveau historique de plus de CHF 2,5 milliards.
- Impact des **évènements de grêle moins important**.
- Ratio combiné non-vie stable à **96,6 %** mais en dessous de nos attentes.
- Résultat des placements de **2,5 %**.
- Un taux **SST à 333% très largement supérieur aux exigences légales**.
- **Dividendes en augmentation** pour les actions nominatives B à CHF 24.- (+ CHF 2.-) et pour les actions nominatives A à CHF 0,35 (+ CHF 0,05).
- Poursuite de la **redistribution de nos bénéfices** aux assurés de Vaudoise Générale.



03



Perspectives  
J.-D. Laffely, CEO

 vaudoise

# Perspectives 2025

Risques  
climatiques

Enjeux politiques  
et réglementaires



Stratégie de  
pricing

Activités  
complémentaires  
et partenariats

Transformation  
d'entreprise



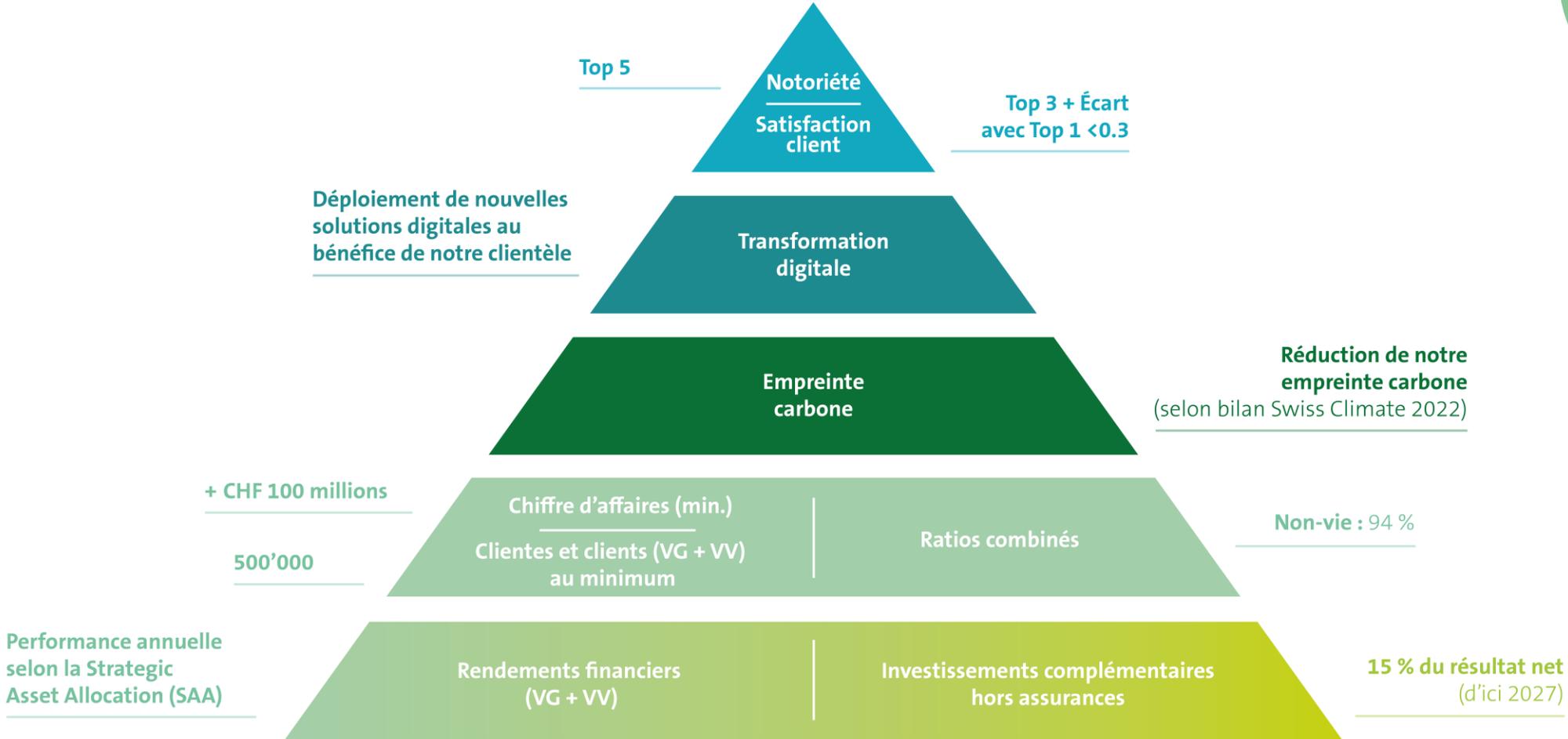
# État des primes à fin février 2025 (estimé 31.12.2025)

GRUPE VAUDOISE

Branches	Estimé annuel (état à fin février 2025)
Véhicules à moteur	+ 4,6 %
Accidents	+ 11,7 %
Maladie	+ 4,3 %
Choses	+ 7,7 %
Responsabilité civile	+ 0,4 %
Vie	+ 0,3 %



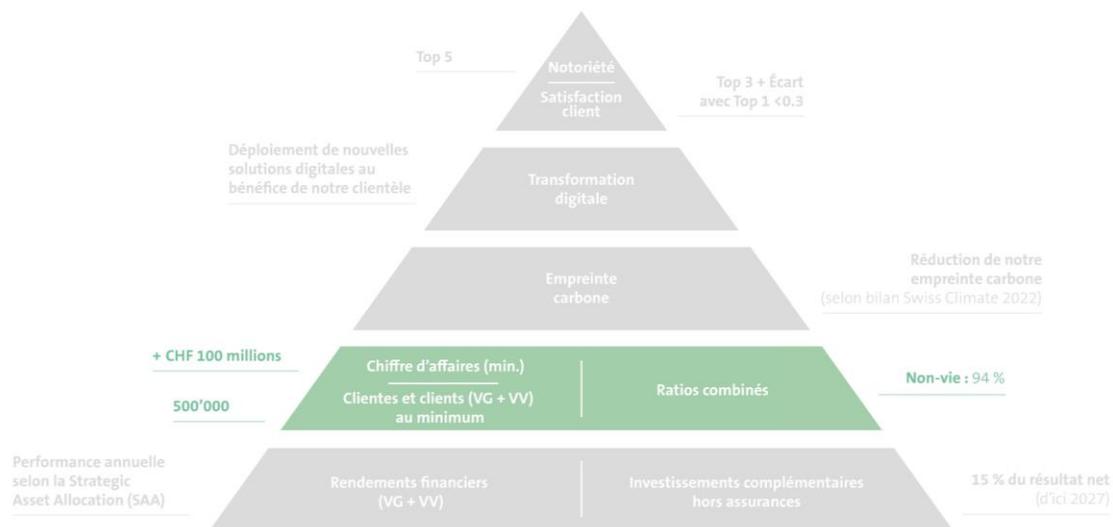
# Principaux objectifs stratégiques 2025+



# Principaux objectifs stratégiques 2025+



2023-  
2025



**Croissance dans les branches P&C** durablement supérieure à la moyenne du marché.



**Ratio combiné net non-vie de 94 %.**



Poursuite du **développement marqué en Suisse alémanique.**



**Vie individuelle/prévoyance** : plan d'action pour un développement dynamique.



04

# Questions et réponses

## Tous



# Avertissement

Cette présentation vise à informer les analystes financiers de la marche des affaires de la société. Cette publication peut contenir des déclarations prospectives. Même si ces déclarations prospectives reflètent le point de vue et les attentes de la Vaudoise Assurances, des risques, des incertitudes, ainsi que d'autres facteurs importants tels que la situation économique générale et les conditions de concurrence, en particulier dans nos marchés clés ; la performance des marchés financiers ; les taux d'intérêts et de change ; la fréquence, l'importance et le développement des dommages assurés ; la mortalité et la fréquence des maladies ; les taux de renouvellements et de résiliations des polices ; les conflits judiciaires et les procédures administratives ; le départ de collaborateurs clés ; la publicité et les rapports des médias négatifs ; les modifications des conditions légales et réglementaires, y compris des standards de comptabilité, et les modifications des directives de l'autorité de surveillance peuvent influencer sur les développements et les résultats réels de sorte que ceux-ci peuvent s'écarter de manière considérable des attentes de la Vaudoise Assurances. En outre, la Vaudoise Assurances signale explicitement que les informations et les projections contenues dans cette présentation sont par nature sélectives. La Vaudoise Assurances ne donne aucune assurance, ni n'assume aucune garantie, que ce soit explicitement ou implicitement, quant à la pertinence et l'exhaustivité des informations et des projections publiées dans cette présentation. Ni la Vaudoise Assurances, ni ses organes ne sont responsables des dommages ou des pertes résultant directement ou indirectement de l'utilisation de cette présentation. Sous réserve du droit impératif applicable, la Vaudoise Assurances n'a pas d'obligation de mettre à jour ou de modifier ses déclarations prospectives, suite à de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour d'autres raisons.

Les informations actualisées sont disponibles sur notre page d'accueil [www.vaudoise.ch](http://www.vaudoise.ch) aux dates des publications. D'autres informations sur la marche des affaires de la Vaudoise Assurances y sont également disponibles.



# Contacts

## RENSEIGNEMENTS FINANCIERS

**Christoph Borgmann**  
CFO

Vaudoise Assurances  
Siège social  
Place de Milan, case postale 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 86 88  
investor@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch

## RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

**Nathalie Follonier-Kehrli**  
Directrice, secrétaire générale

Vaudoise Assurances  
Siège social  
Place de Milan, case postale 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60  
media@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch





Merci de votre attention !