



# Jahresergebnis 2024 Pressekonferenz

ZÜRICH, 26. MÄRZ 2025

# Inhalt

---

01

Highlights  
J.-D. Laffely, CEO

02

Ergebnisse 2024  
Christoph Borgmann,  
CFO

03

Ausblick  
J.-D. Laffely, CEO

04

Fragen & Antworten  
Alle





01



Highlights  
J.-D. Laffely, CEO



# Highlights

- Ein fast historisches **Ergebnis 2024** und rekordhohes **Eigenkapital!**
- Starkes **Umsatzwachstum**
- Qualitativ gute **Anlageergebnisse**
- Beschleunigung der **Transformation** unseres Unternehmens
- Weiterführung der **Dividendenpolitik**



# Gewinnanstieg dank sehr guter Anlagerendite, während das versicherungstechnische Ergebnis auf moderatem Niveau stabil bleibt

KENNZAHLEN PER 31. DEZEMBER 2024



+11,0 %

Jahresgewinn

**CHF 147,0 Mio.**



+4,2 %

Umsatz

**CHF 1'436,4 Mio.**



+/- 0,0 Pkt.

Combined  
Ratio

**96,6 %**



+0,4 Pkt.

Nettoertrag aus  
Kapitalanlagen

**2,5 %**



+9,0 %

Konsolidiertes  
Eigenkapital

**CHF 2'549,5 Mio.**



SST

**333 %**



+CHF 2,5 Mio.

Dividenden auf  
Namenaktien A (+0.05)  
und B (+2.0)

**CHF 27,5 Mio.**



+CHF 7,0 Mio.

Überschussbeteiligung  
Nichtleben 2025-26

**CHF 44 Mio.**



# 02

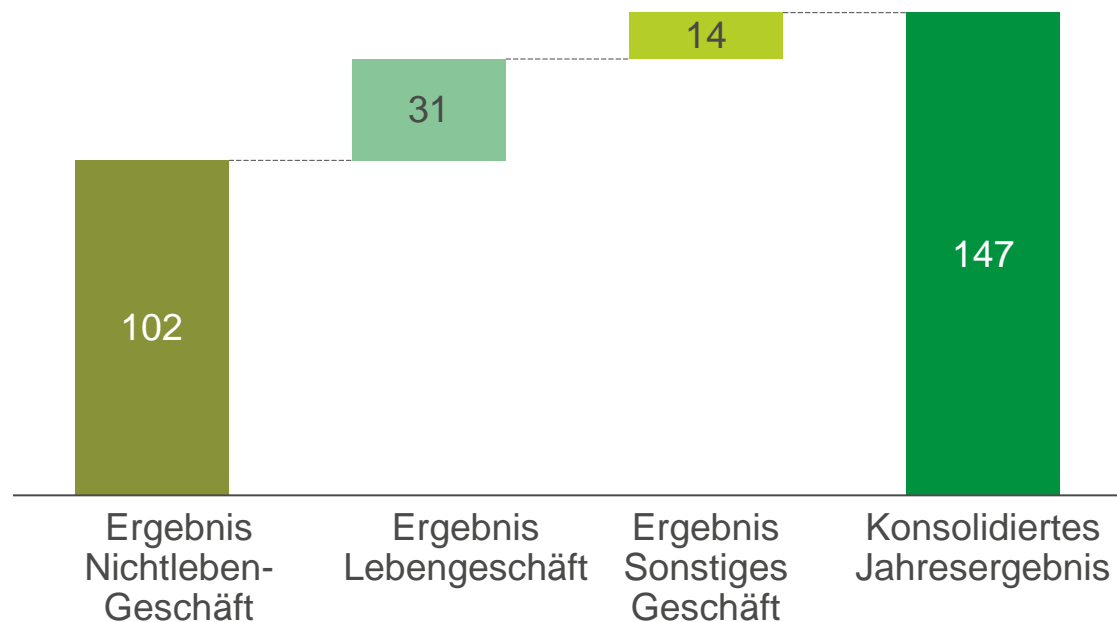
## Ergebnisse 2024 Ch. Borgmann, CFO



# Ergebnis der Gruppe, getragen vom Nichtleben- und dem sonstigen Geschäft

ERGEBNIS DER GRUPPE NACH GESCHÄFTSBEREICH

In Millionen CHF



- **Nichtlebensgeschäft:** Versicherungstechnisches Ergebnis von CHF 15 Millionen leicht gestiegen, was einer stabilen Combined Ratio im Vergleich zu 2023 entspricht. Der Nettoertrag aus Kapitalanlagen steigt um CHF 30 Millionen.
- **Lebensgeschäft:** Normalisierung des Ergebnisses, nachdem es 2023 durch den Verkauf von Immobilien begünstigt wurde.
- **Sonstiges Geschäft:** Das Nettoergebnis von Berninvest/Vaudoise Investment Solutions erreicht einen neuen Rekord mit CHF 11 Millionen

<b>2023</b>	76	47	9	132
<b>Entwicklung</b>	+33,6 %	-34,3 %	+54,5 %	+11,0 %

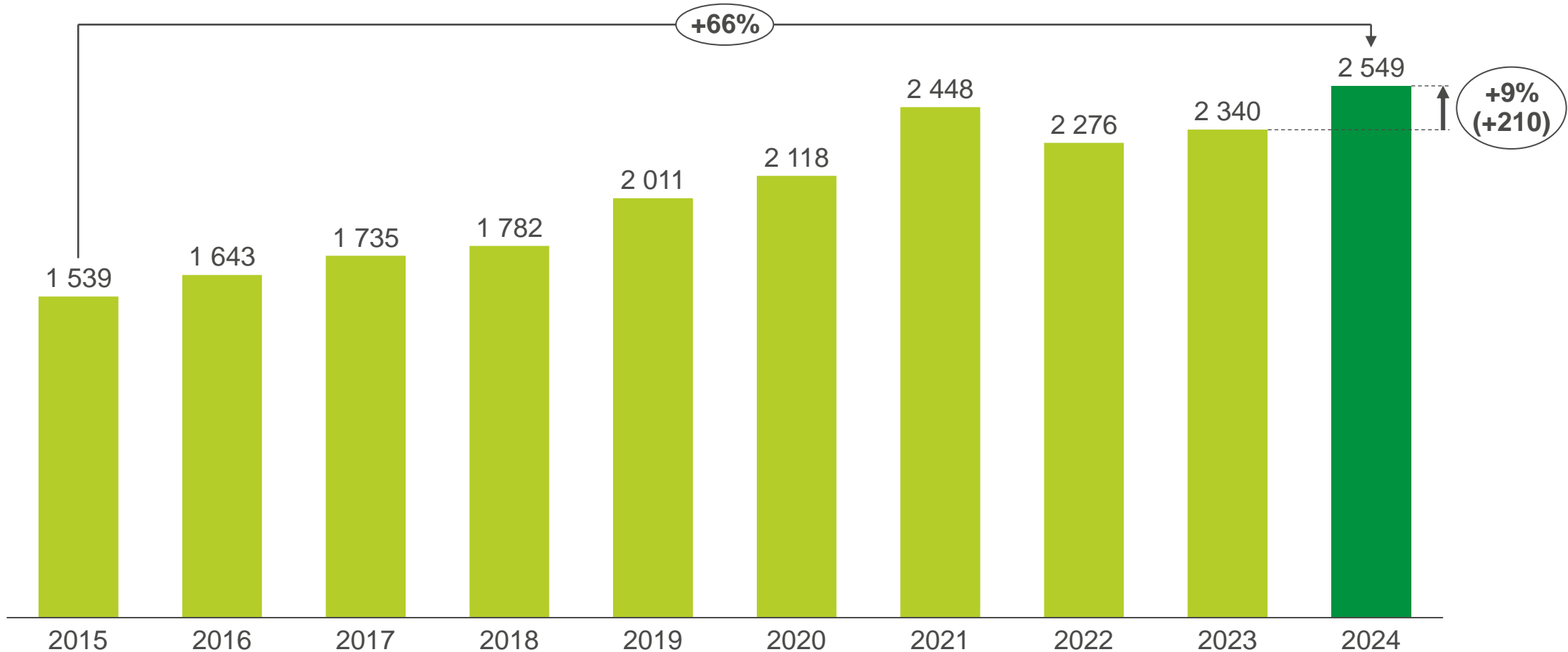




# Rekordhohes Eigenkapital über 2,5 Milliarden

ENTWICKLUNG DES KONSOLIDierten EIGENKAPITALS

In Millionen CHF

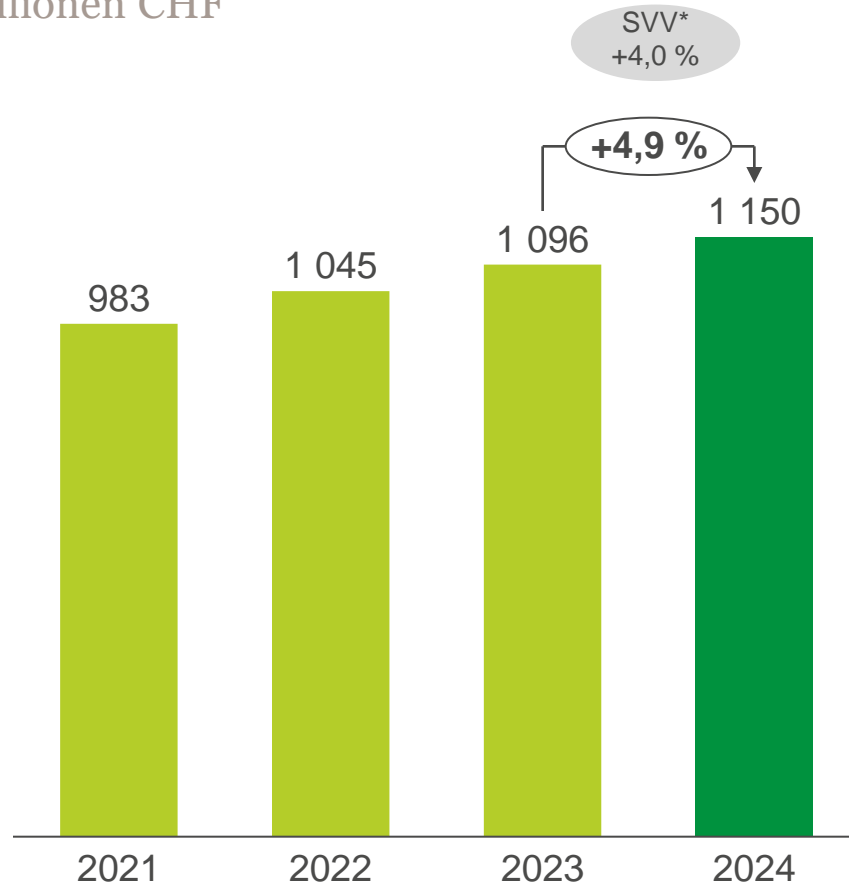




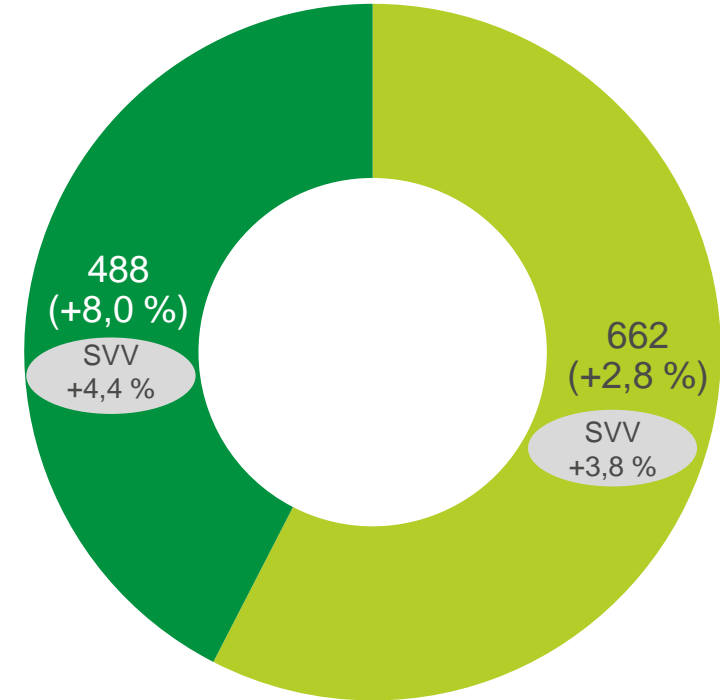
# Prämienentwicklung über dem Marktdurchschnitt

GEBUCHTE PRÄMIEN DIREKTES GESCHÄFT NICHTLEBEN

In Millionen CHF



\*Schweizerischer Versicherungsverband



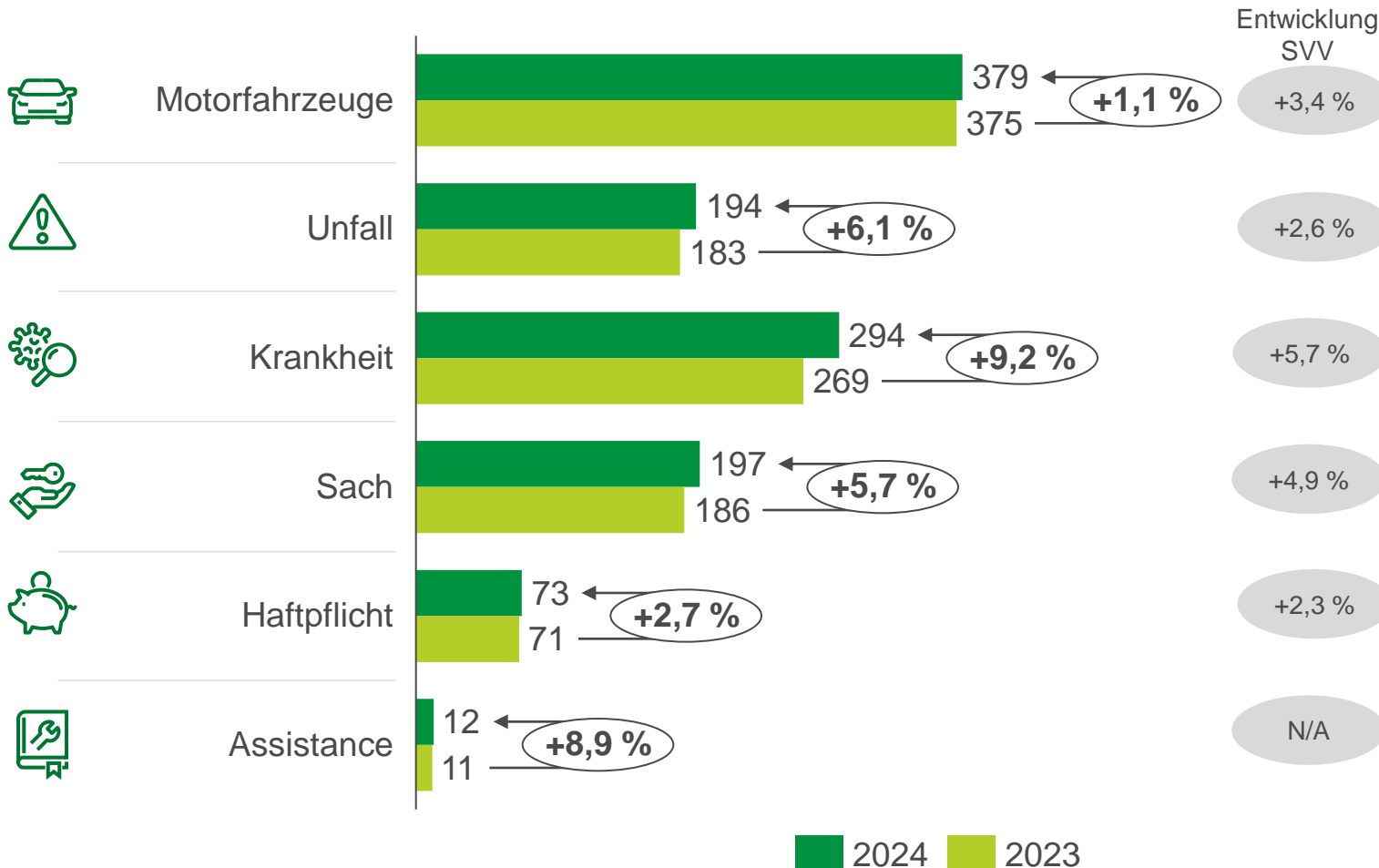
- P&C: Sach, Haftpflicht, Motorfahrzeuge, Tierversicherung
- Personenversicherungen Nichtleben



# Prämien-Entwicklung Nichtleben 4,9 % (SVV +4,0 %)

GEBUCHTE BRUTTOPRÄMIEN IM DIREKTEN GESCHÄFT NACH BRANCHEN

In Millionen CHF



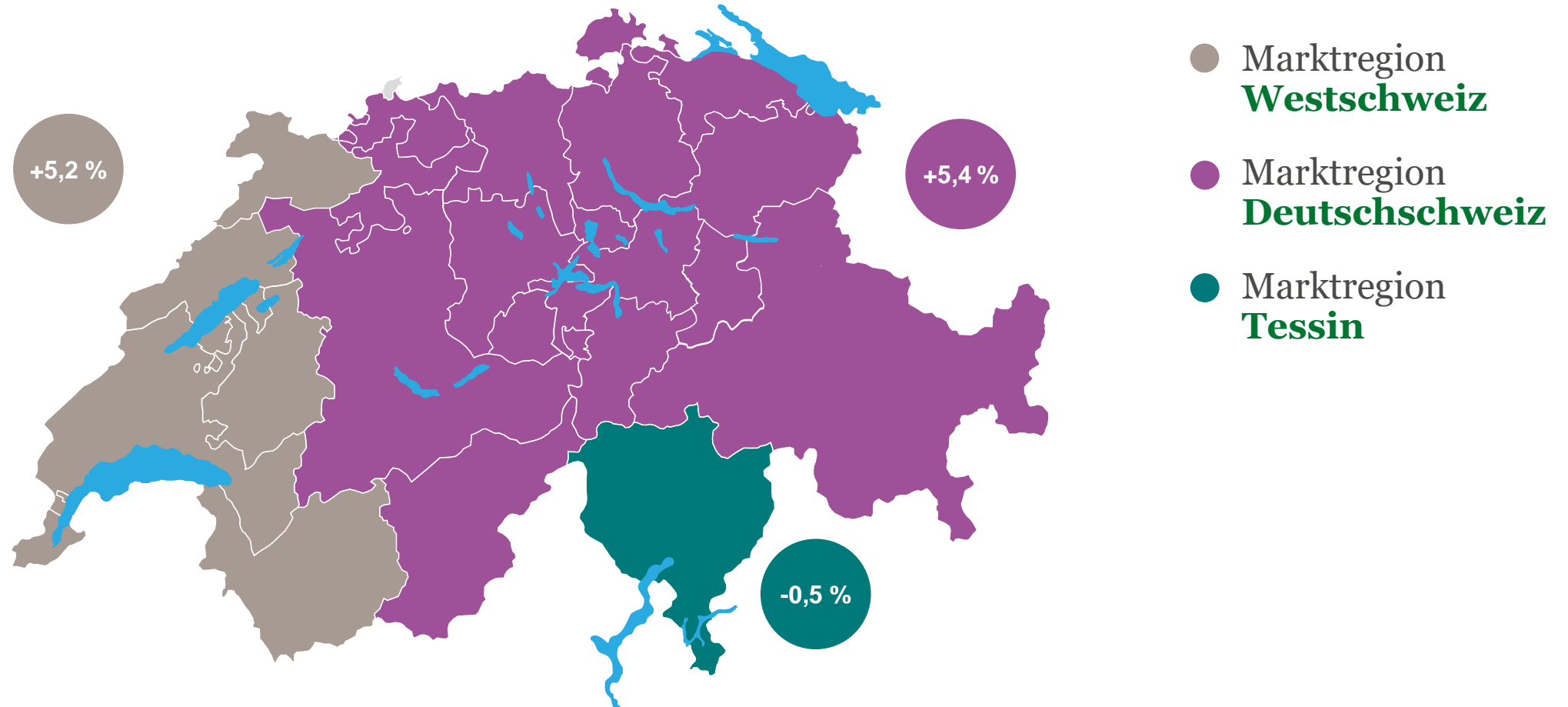
- Prämienentwicklung **Motorfahrzeugversicherung** unter dem Markt.
- Prämienwachstum der Branche **Unfall** von **6,1 %** bei einem Marktwachstum von 2,6 %.
- Bei der Branche **KTG**, Marktwachstum von 5,7 % gegenüber **9,2 %** bei der Vaudoise.
- Branche **Sach** mit **Epona**, Wachstum von **5,7%**.
- Die **Tierversicherungen** inkl. Epona machen 2024 rund **CHF 34,4 Millionen** der Prämien aus, was einem Anstieg von 8,6 % entspricht.
- Das Wachstum der **Haftpflichtbranche** liegt **über** dem Marktdurchschnitt.



# Wachstum von +5,4 % in der Deutschschweiz

VAUDOISE ALLGEMEINE – GEBUCHTE NETTOPRÄMIEN NACH REGION

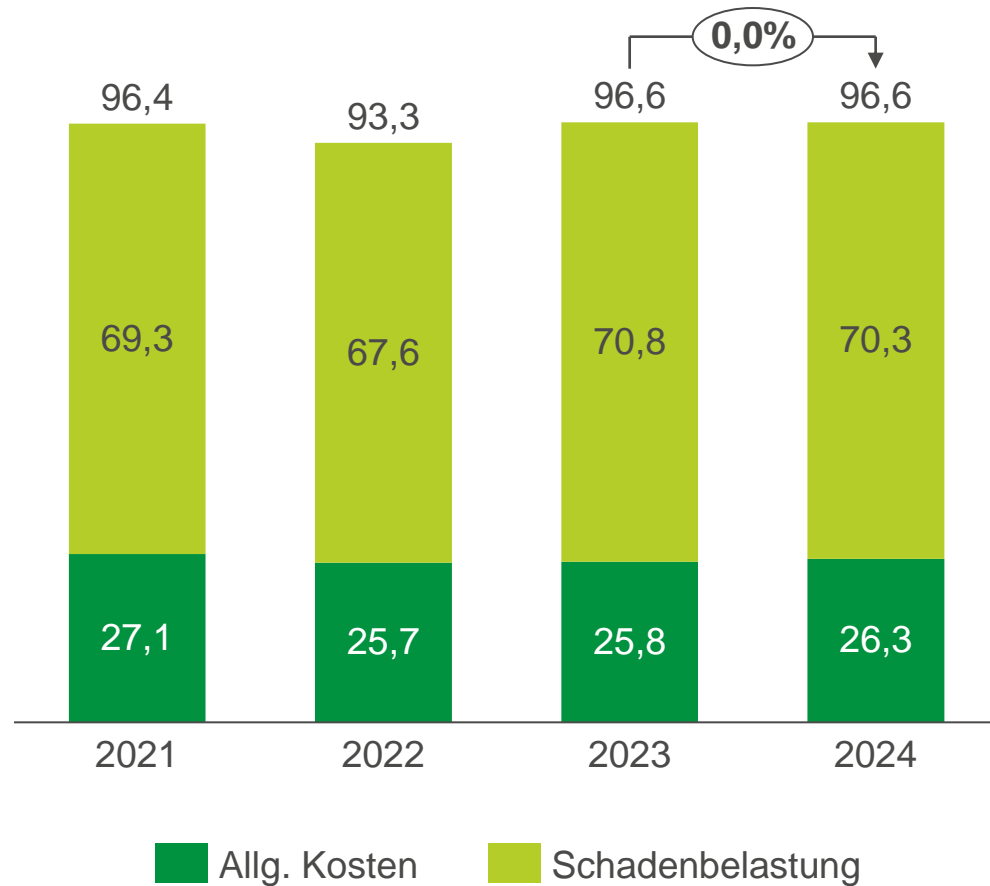
In Millionen CHF



# Stabile Combined Ratio im Vergleich zum letzten Jahr

VAUDOISE - GRUPPE – COMBINED RATIO NICHTLEBEN

In %



- Die konsolidierte Combined Ratio ist ein **Netto-Quotient**, der die **übernommenen und abgegebenen Rückversicherungsprämien** und die aufgehobenen Konsolidierungen berücksichtigt.
- Die Zahlen der **Epona AG** sind darin berücksichtigt.
- Die Schadenbelastung berücksichtigt **sämtliche Anpassungen der versicherungstechnischen Rückstellungen.**
- **Ausbezahlte** Überschussbeteiligungen sind nicht berücksichtigt.

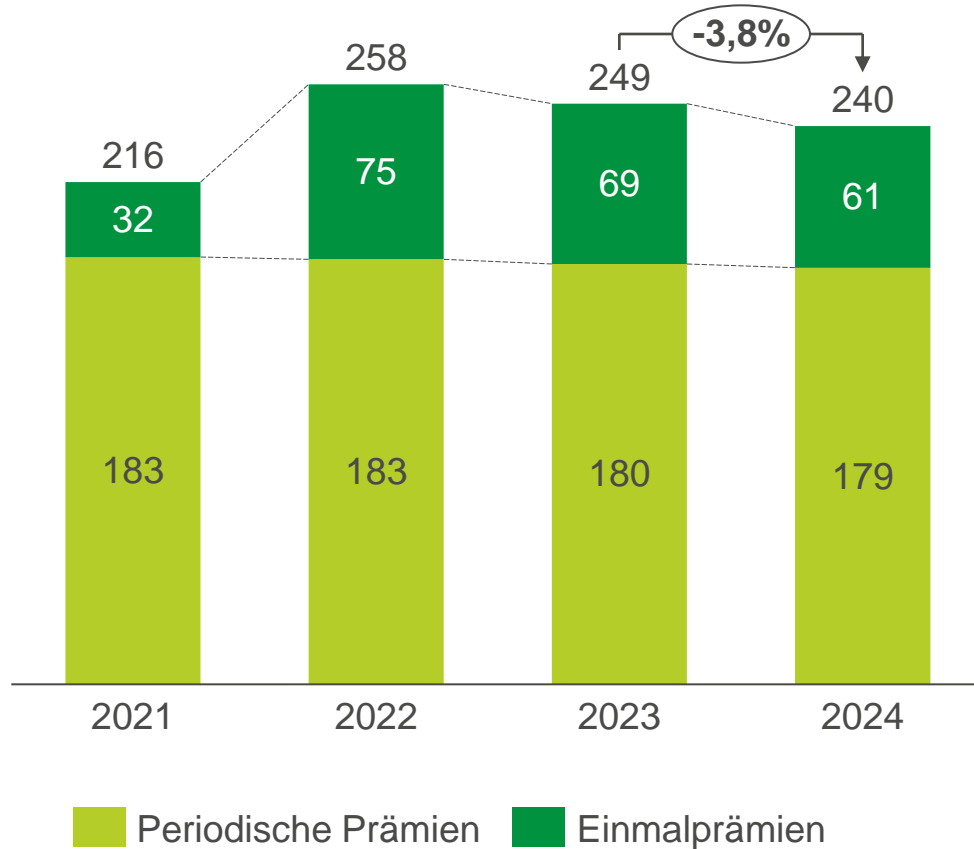




# Prämienrückgang im Lebensgeschäft

LEBENGESCHÄFT – GEBUCHTE PRÄMIEN DIREKTES GESCHÄFT

In Millionen CHF



- **Periodische Prämien:**

- leichter **Rückgang** der periodischen Prämien um 0,9 %.
- leicht positive Marktentwicklung (SVV) 0,5 %.

- **Einmalprämien:**

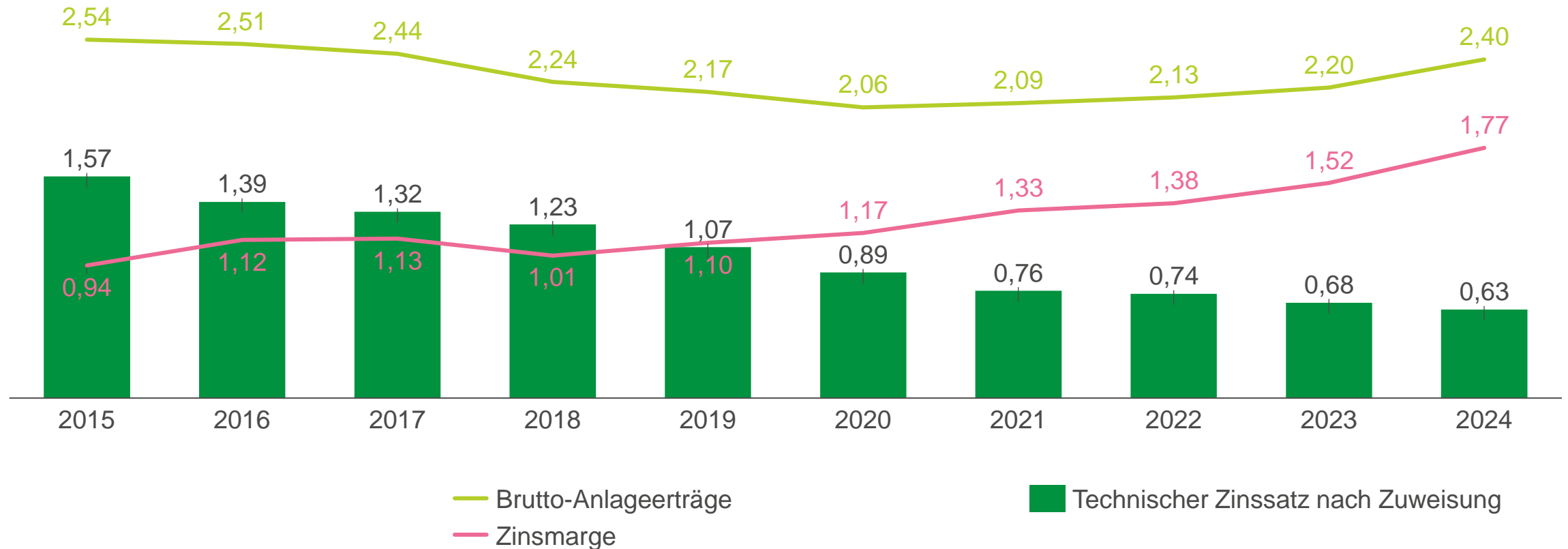
- Rückgang bei den Einmalprämien um 11,6 %
  - 1 **Trendvalor-Tranche** 2024 von **CHF 20,1 Millionen** gegenüber 1 Tranche im Jahr 2023 von CHF 26,4 Millionen.
  - **Serenity Plan -4,0 % auf CHF 37,7 Millionen** an Einmalprämien im Jahr 2024.
- Bei den Einmalprämien **steigt der Markt** um 2,7 %.



# Mittlerer technischer Zinssatz nach Zuweisung

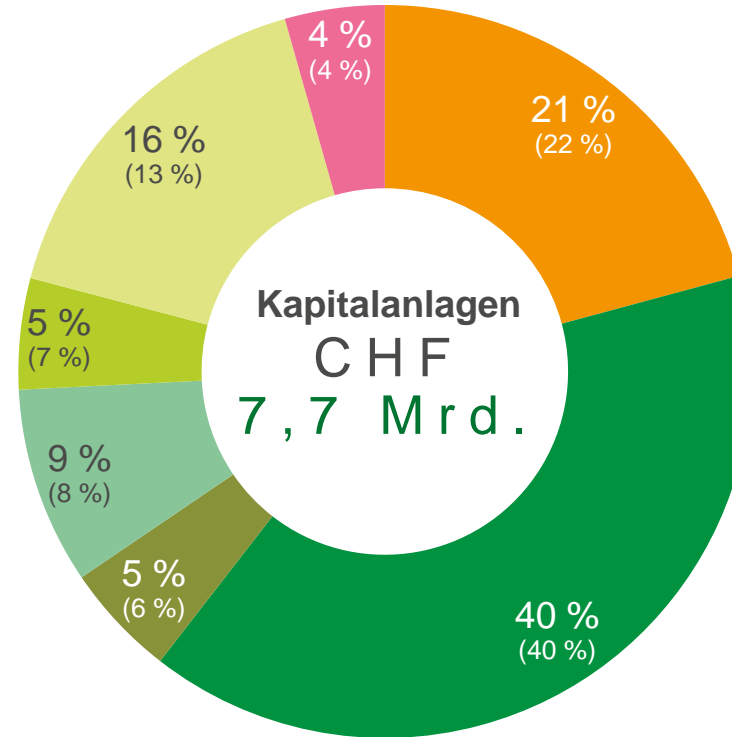
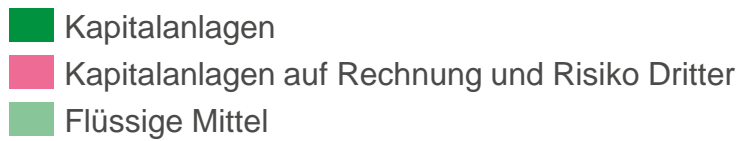
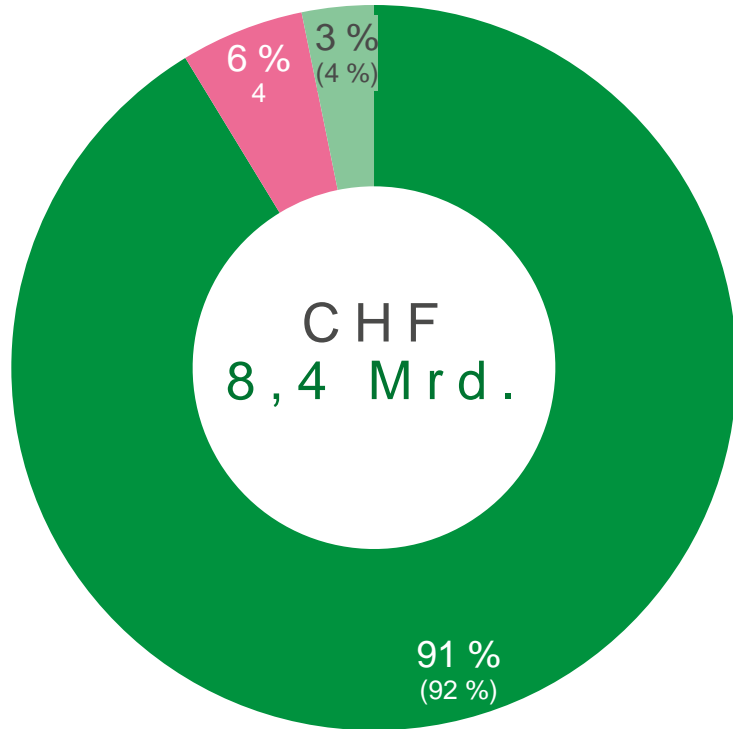
EINZELLEBENVERSICHERUNGEN

In %



# Stabile Anlagestruktur

VAUDOISE-GRUPPE – ANLAGESTRUKTUR



- **Optimierte Strategie**, abgestimmt auf unsere Risikofähigkeit.
- Weiterhin **hohe Absicherung** unserer Devisen- und Aktienpositionen.
- Darstellung gemäss **FER 40**.

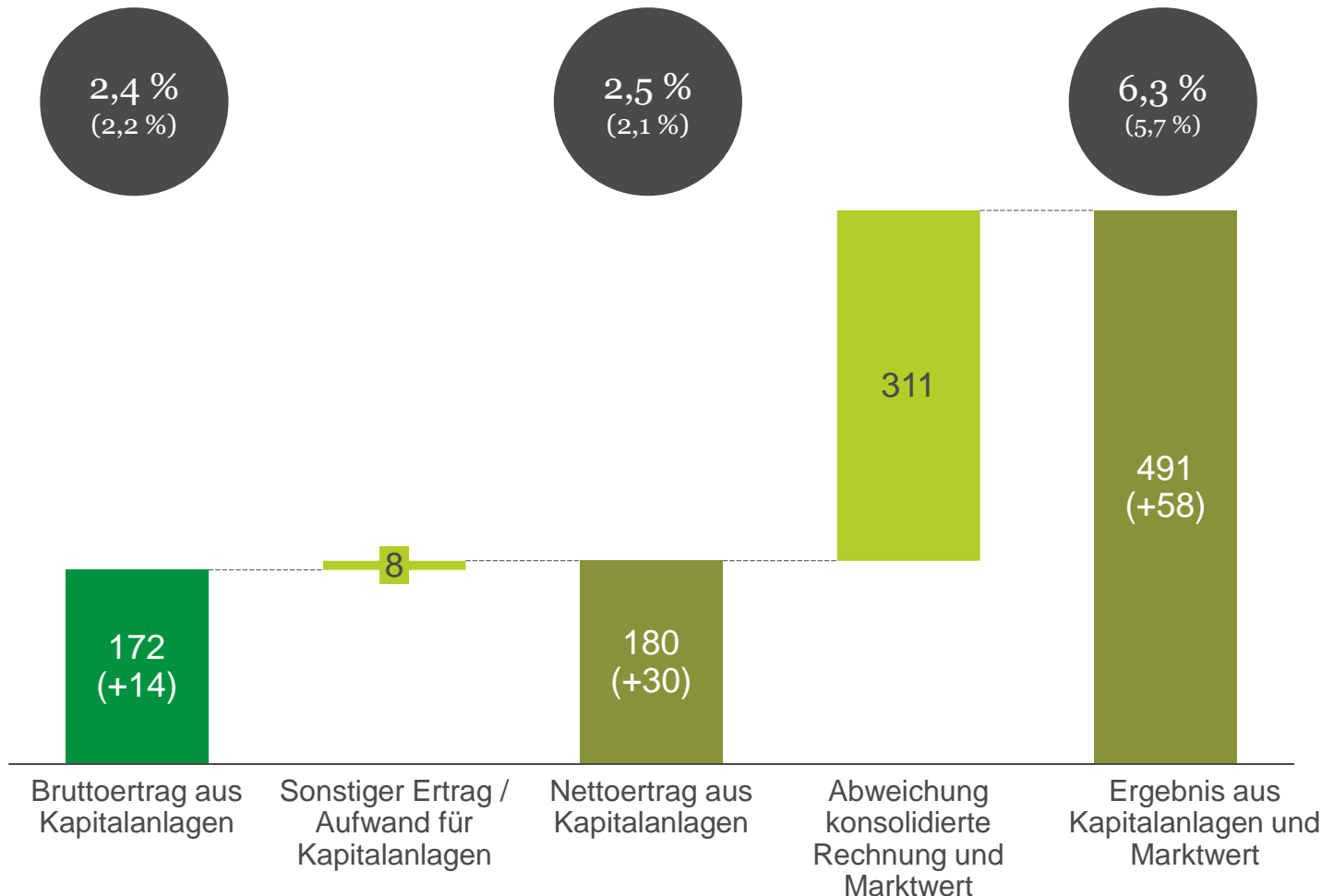
( ) = Prozentsatz am 31.12.2023



# Erhöhung des Nettoertrags aus Kapitalanlagen um 0,6 Pkt.

ANLAGERENDITE PER 31. DEZEMBER 2024

In Millionen CHF



- **Anstieg** des Anlageertrags im Vergleich zum 31. Dezember 2023.
- Die **Neubewertungsreserve** steigt um CHF 154 Millionen (ohne latente Steuern).
- Der Rückgang **der langfristigen Zinssätze** beeinflusst die stillen Reserven auf Obligationen um CHF **+157 Millionen**.

Anlagen auf eigene Mittel, einschliesslich der flüssigen Mittel  
Rendite auf Basis des durchschnittlichen Kapitals 2023/2024

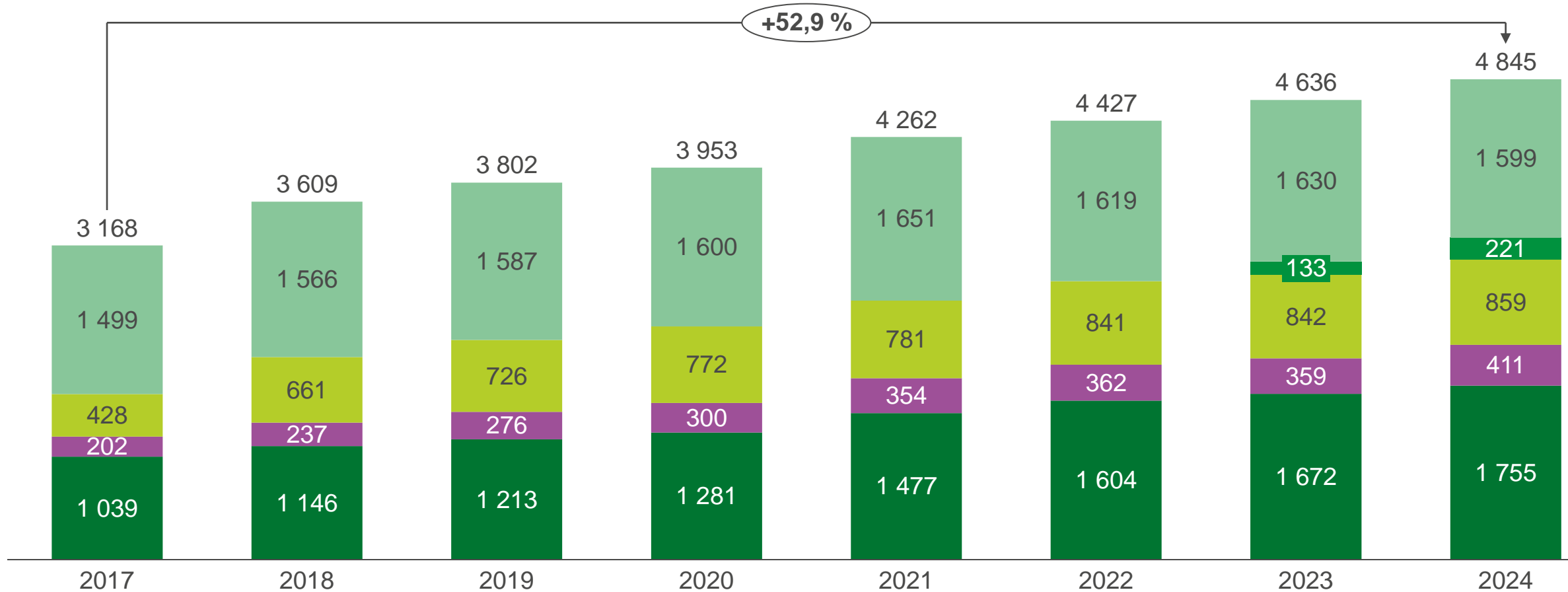
( ) = Anlagerendite per 31.12.2024





# Total verwaltetes Vermögen (Immobilien)

BERNINVEST AG – VAUDOISE INVESTMENT SOLUTIONS AG



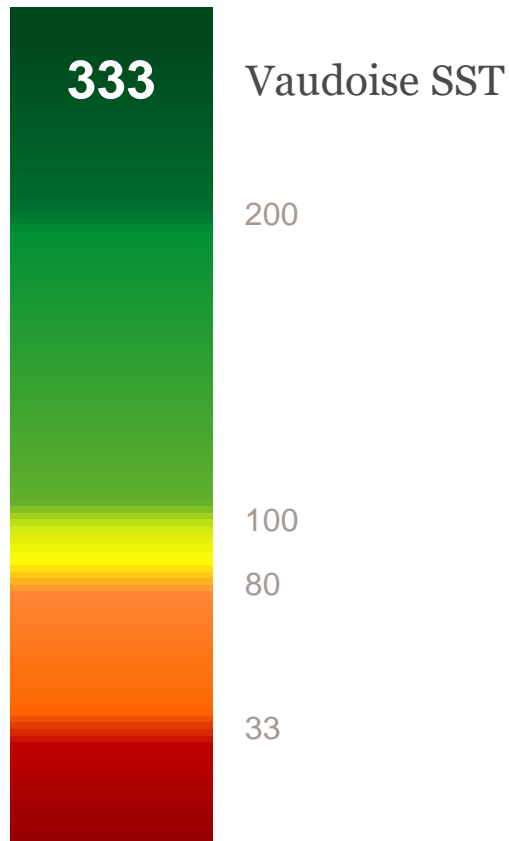
+52,9 %



# SST-Quotient per 31.12.2024

VAUDOISE - GRUPPE

In %

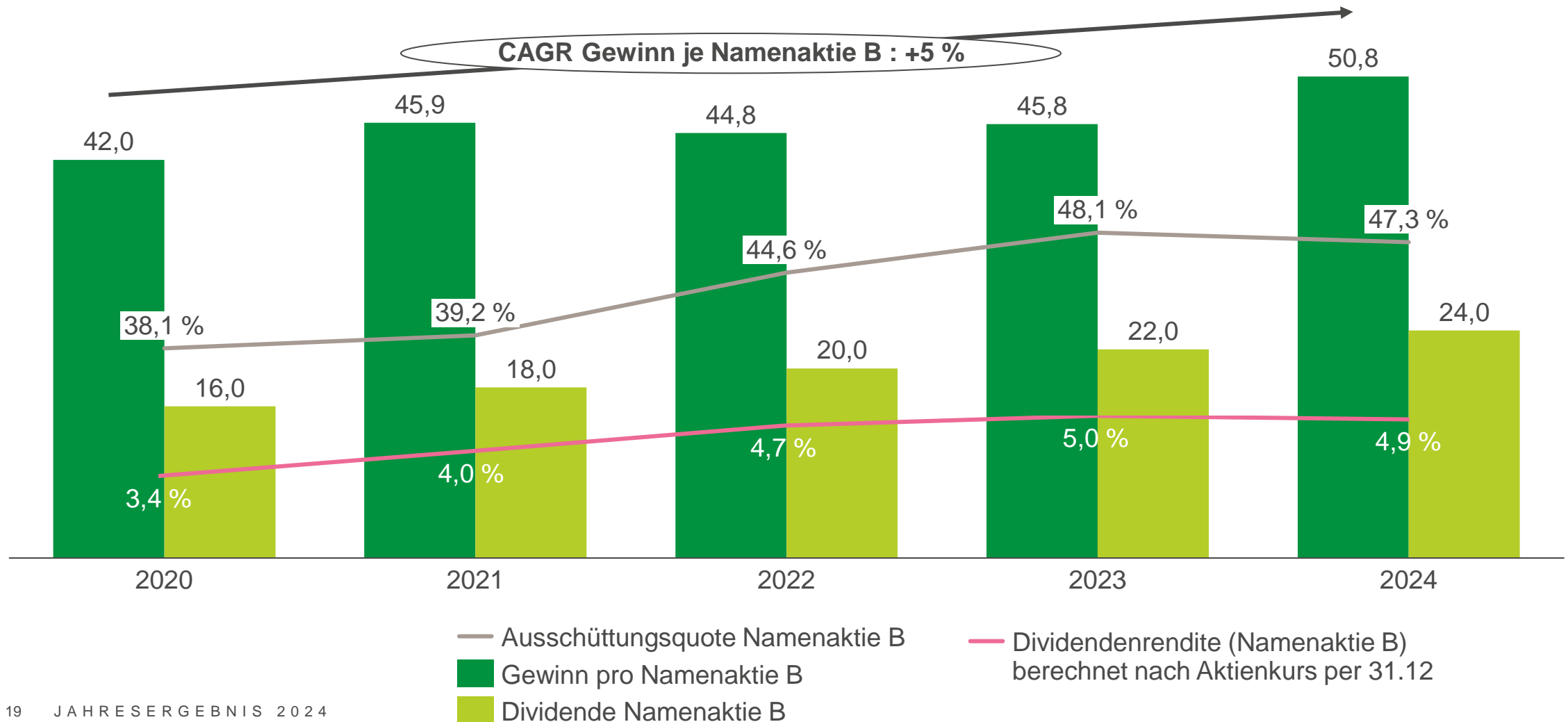


- **Konsolidierter SST-Quotient** wird nicht bei der FINMA eingereicht, basiert aber im Wesentlichen auf den individuellen Modellen, die der FINMA unterbreitet werden, für die **Vaudoise Allgemeine** und die **Vaudoise Leben**.
- **Auf Basis der geltenden Standardmodelle Leben und Nichtleben beträgt der Satz 333 %.**



# Erhöhung des Gewinns und der Dividende je Namenaktie B

GEWINN JE AKTIE, DIVIDENDE UND AUSSCHÜTTUNGSQUOTE



# Überblick über die wichtigsten Fakten

- Sehr gutes Ergebnis der Gruppe von **CHF 147,0 Millionen**.
- **Erhöhung** des Umsatzes der Gruppe um **4,2 %** auf über CHF 1,4 Milliarden.
- **Anstieg des Eigenkapitals** auf über CHF 2,5 Milliarden.
- Geringere Auswirkungen von **Hagelereignissen**.
- Combined Ratio Nichtleben stabil bei **96,6 %**, aber unter unseren Erwartungen.
- Ergebnis aus Kapitalanlagen von **2,5 %**.
- **SST bei 333%** trotz Rückgang des Eigenkapitals.
- **Höhere Dividenden:** CHF 24.– für Namenaktien B (+CHF 2.–) und CHF 0,35 für Namenaktien A (+CHF 0,05).
- Erneute **Gewinnverteilung** an die Versicherten der Vaudoise Allgemeinen.





03

Ausblick  
J.-D. Laffely, CEO



# Ausblick 2025

Klimarisiken

Politische und  
regulatorische  
Herausforderungen



Pricing-Strategie

Komplementäre  
Tätigkeiten und  
Partnerschaften

Unternehmens-  
transformation



# Stand der Prämien Ende Februar 2025 (Schätzung 31.12.2025)

VAUDOISE - GRUPPE

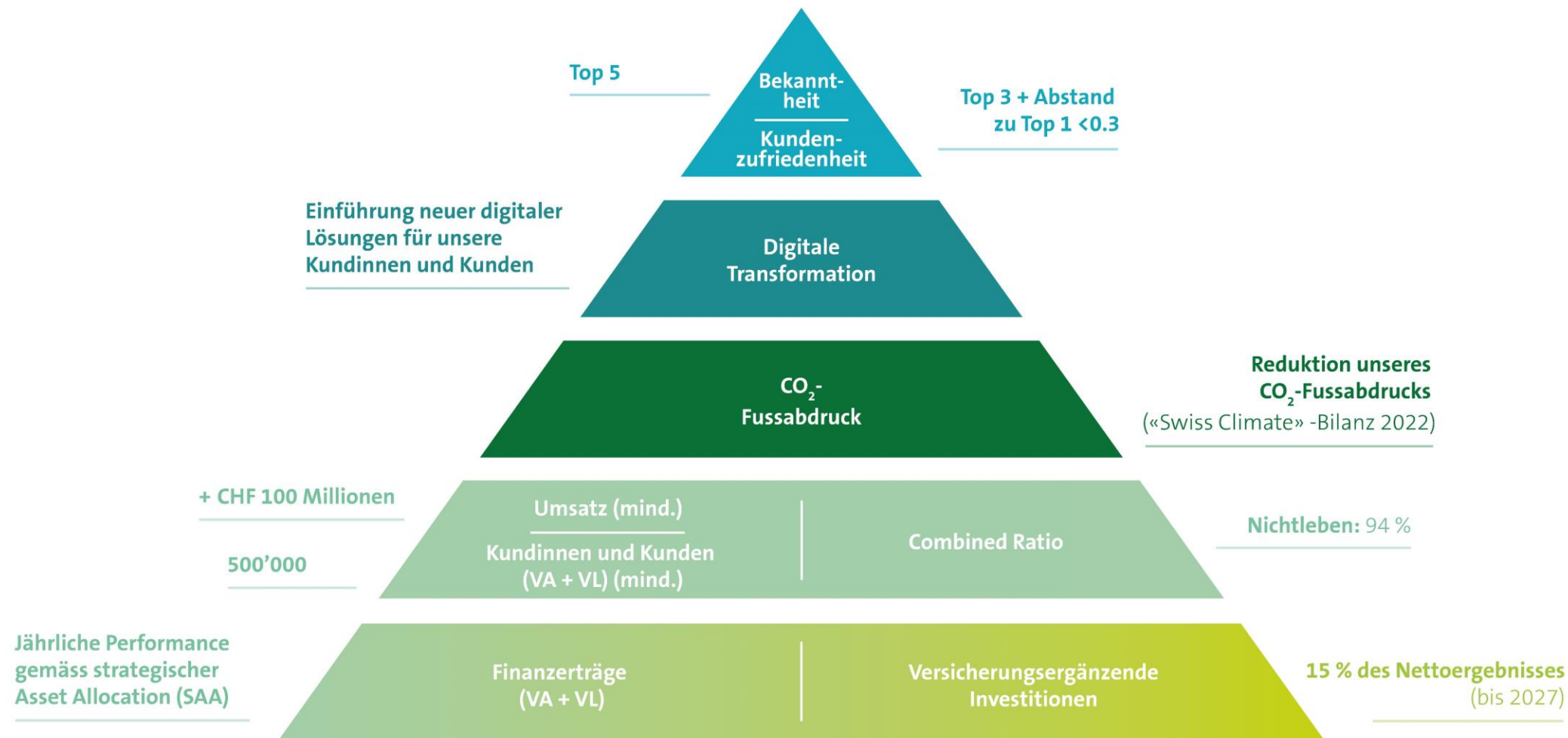
Branchen	Jahresschätzung (Stand Ende Februar 2025)
Motorfahrzeuge	+4,6 %
Unfall	+11,7 %
Krankheit	+4,3 %
Sach	+7,7 %
Haftpflicht	+0,4 %
Leben	+0,3 %



# Wichtigste strategische Ziele für 2025+



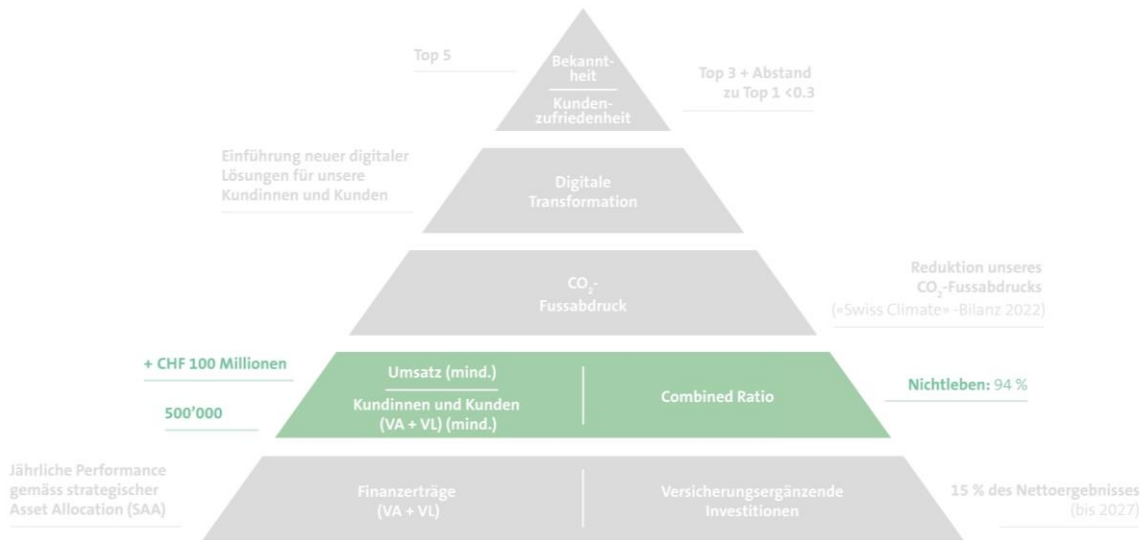
2023-  
2025



# Wichtigste strategische Ziele für 2025+



2023-  
2025



Wachstum in den P&C-Branchen dauerhaft über dem Marktdurchschnitt.



Netto-Combined-Ratio Nichtleben von 94 %.



Fortsetzung des starkes Wachstum in der Deutschschweiz.



Einzelleben / Vorsorge: Aktionsplan für eine dynamischen Entwicklung.





04

# Fragen und Antworten

Alle



# Warnung

Die Präsentation bezweckt, die Finanzanalystinnen und Finanzanalysten über den Geschäftsgang der Gesellschaft zu informieren. Diese Publikation kann in die Zukunft gerichteten Aussagen enthalten. Auch wenn diese in die Zukunft gerichteten Aussagen die Ansicht und die Zukunftserwartungen der Vaudoise Versicherungen widerspiegeln, können eine Reihe von Risiken, Unsicherheiten sowie andere wichtige Faktoren wie die allgemeine Wirtschaftslage und Wettbewerbsbedingungen, insbesondere in unseren Schlüsselmärkten; die Performance der Finanzmärkte; Zinshöhe und Wechselkurse; Häufigkeit, Schwere und Entwicklung von Versicherungsschäden; Sterblichkeit und Erkrankungshäufigkeit; Policen-Erneuerungs- und Stornoraten; rechtliche Auseinandersetzungen und behördliche Verfahren; Abgang wichtiger Mitarbeitender; negative Publizität und Medienberichte; veränderte gesetzliche und regulatorische Bedingungen inkl. der Rechnungslegungsstandards und veränderte Richtlinien der Aufsichtsbehörden dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse erheblich von den Erwartungen der Vaudoise Versicherungen abweichen. Ausserdem weisen die Vaudoise Versicherungen ausdrücklich darauf hin, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen und Prognosen naturgemäss selektiv sind. Die Vaudoise Versicherungen machen keinerlei Zusicherung und übernehmen keinerlei Gewähr, weder ausdrücklicher noch impliziter Art, hinsichtlich der Richtigkeit und Vollständigkeit der veröffentlichten Informationen und Prognosen. Weder die Vaudoise Versicherungen noch deren Organe haften für Schäden oder Verluste, die direkt oder indirekt aus der Nutzung der Informationen aus dieser Publikation entstehen. Vorbehältlich des anwendbaren zwingenden Rechts sind die Vaudoise Versicherungen auch nicht verpflichtet, ihre in die Zukunft gerichteten Aussagen zu aktualisieren oder zu ändern, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Auf unserer Homepage [www.vaudoise.ch](http://www.vaudoise.ch) sind aktuelle Informationen ab Publikationsdatum abrufbar. Dort sind auch weitere Angaben zum Geschäftsgang der Vaudoise Versicherungen verfügbar.





# Kontakt

## FINANZAUSKÜNFTE

**Christoph Borgmann**  
CFO

Vaudoise Versicherungen  
Geschäftssitz  
Place de Milan, Postfach 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 86 88  
investor@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch

## ALLGEMEINE AUSKÜNFTE

**Nathalie Follonier-Kehrli**  
Direktorin, Generalsekretärin

Vaudoise Versicherungen  
Geschäftssitz  
Place de Milan, Postfach 120  
CH-1001 Lausanne

T +41 21 618 83 60  
media@vaudoise.ch  
www.vaudoise.ch





Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!